



Talousarvio vuodelle 2026

Taloussuunnitelma vuosille 2027–2028

Yhtymähallitus 25.11.2025
Yhtymävaltuusto 16.12.2025

1 Yleisperustelut	1
1.1 Yleinen taloudellinen tilanne	1
1.2 Talousarvio ja -suunnitelma	3
1.3 Talousarvion ja taloussuunnitelman rakenne ja tehtävät	3
1.4 Talousarvion laadintaohjeet vuodelle 2026.....	4
2 Kuntayhtymän konsernirakenne	5
3 Kuntayhtymän strategia 2025–2030	6
4 Toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2026	7
4.1 Koko kuntayhtymä.....	7
4.2 Opetustoiminta, Novida - ammattiopisto ja lukio	8
5 Tasapainotettu tuloskortti.....	10
5.1 Tasapainotettu tuloskortti ja mittarit vuosille 2024–2026	10
5.2 Tulostavoitteet	11
6 Investointisuunnitelma vuosille 2026–2028 (euromääräinen yhteenveto)	11
6.1 Yhtymävaltuuston sitovuustaso.....	11
6.2 Yhtymähallituksen sitovuustaso	12
6.3 Perustelut investoinneille vuodelle 2026.....	15
7 Talousarvion rahoitusosa	20
8 Henkilöstön määrän kehitys suunnitelmakaudella.....	21
9 Toiminnan vaikuttavuus vaikuttaa rahoitukseen	21
10 Talousarvio 2026	22
11 Opiskelijavuodet	27
11.1 Ammatillinen peruskoulutus	27
11.2 Opiskelijavuodet ja lukion opiskelijamäärä.....	28
11.3 Opiskelijavuodet oppisopimuksessa	29
11.4 Opiskelijavuodet työelämäpalveluissa	29
12 Pro Economica Premium -raportit.....	30
13 Lounais-Suomen koulutus Oy	48



Yhtymävaltuustolle

Kuntayhtymälle luotiin uusi tulevaisuuteen katsova strategia, jonka visio **Edistämme alueemme elinvoimaisuutta** luo hyvän pohjan toiminnallemme. Missiolla **Koulutamme osaajia tulevaisuuden työelämän tarpeisiin** ja ottaen arvomme huomioon toiminnassamme, huolehdimme hyvin visiomme toteutumisen.

Arvot

- Vastuullisuus – huolehdimme opetuksen, ohjauksen ja tukipalveluiden laadusta huomioimalla kestävän tulevaisuuden.
- Hyvinvointi ja yhteisöllisyys – jokainen henkilö on meille aidosti tärkeä.
- Luotettavuus – toimintamme on avointa ja yhdenvertaista sekä oikeudenmukaista.

Strategian osa-alueet

- Vastuullisuus
 - Vahvistamme tulevaisuusosaamista sekä edistämme toiminnallamme kestäviä yhteiskunnallisia ratkaisuja.
 - Hyvinvointi sekä eriarvoistumisen ja syrjäytymisen ehkäiseminen niin henkilökunnan kuin opiskelijoidenkin osalta on meille tärkeää.
- Pedagogiikka ja digitalisaatio
 - Yhdistämme tulevaisuuden digitaaliset oppimisympäristöt ja kädentaidot ammattilaisuudeksi.
 - Huomioimme erilaiset oppijat sekä opintopolut ja tarjoamme jatkuvan oppimisen palvelut.
 - Huolehdimme oppimista ohjaavien henkilöiden pedagogisesta ja digitaalisesta osaamisesta.
- Yritysyhteistyö
 - Osaamisen kehittämisen avulla olemme mukana vahvistamassa alueemme talouskasvua ja elinvoimaa.

Vuosi 2026 tulee jälleen olemaan tapahtumarikas sekä Novidassa, että toisen asteen koulutuksessa.

Rahoitusuudistus

Ammatillisen koulutuksen rahoitusuudistus siirtää painopistettä toteutuneista opiskelijavuosista suoritettuihin tutkintoihin, tutkinnon osiin sekä oppilaitosten vaikuttavuuteen, kuten opiskelijoiden työllistymiseen ja jatko-opiskeluun. Uudistuksessa pyritään palkitsemaan järjestäjiä aiempaa enemmän suoritetuista tutkinnoista ja oppimistuloksista, mutta samalla on esitetty huolta rahoituksen heilahtelusta ja sen vaikutuksista opetuksen laatuun.

Ammatillisessa koulutuksessa rahoitusta saamme jatkossa kaikista oppivelvollisten opiskelijoiden suorituksista, mutta ei-oppivelvollisten osalta OKM asetti rahoitukseen katon aikaisemman tavoitteellisen opiskelijavuositoteutuman sijaan, joka koski kaikkia opiskelijoita.

Novida valittiin toiminnanohjauksen kokeiluun

Ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilu on 1.1.2026–31.12.2033 kestävä kahdeksanvuotinen kokeilu, jonka tavoitteena on parantaa ammatillisen koulutuksen laatua, vaikuttavuutta ja saavutettavuutta laajentamalla koulutuksen järjestämislupia ja ottamalla käyttöön neuvottelumenettelyyn perustuva toiminnanohjaus. Kokeiluun osallistuvat koulutuksen järjestäjät voivat vapaammin järjestää tutkintoja ja tutkinnon osia, samalla kun kansalliset ja paikalliset tavoitteet sovitetaan yhteen. Kunnilla on tärkeä rooli neuvottelussa.

Kokeiluun valittiin 40 koulutuksen järjestäjää, jotka kansallinen koulutuksen arviointikeskus valitsi pisteytyksen perusteella. Valituilla tulee olla kokeiluun edellytysten mukaiset perustelut ja mahdollisuudet uudistaa toimintaansa sekä riittävä yhteistyö työ- ja elinkeinoelämän kanssa. Novida jalkautuu entistä enemmän yrityksiin suunnittelemaan ja yhdessä yritysten kanssa toteuttamaan koulutuksia henkilöille, jotka työllistyvät jäsenkuntien yrityksiin.

Hämeentien uuden koulurakennuksen rakentaminen

Hämeentien päärakennus on asetettu käyttökieltoon. Hämeentiellä toimivat alat ovat luonnonvara- sekä logistiikan alat. Uusi koulurakennus suunnitellaan lähinnä luonnonvara-alan tarpeisiin, logistiikka-ala käyttää jatkossa enimmäkseen Turuntieltä vapautuvia luokkatiloja teoriaopetukseen. Käytännön harjoittelun logistiikka-ala hoitaa edelleen Hämeentiellä.

Elinvoimakeskukset toimintaan

Uudet elinvoimakeskukset (10 kpl) aloittavat toimintansa 1.1.2026 vanhojen ELY-keskusten (15 kpl) pohjalta. Ympäristön lupa- ja valvontatehtävät siirtyvät perustettavaan Lupa- ja valvontavirastoon. Julkisen henkilöliikenteen tehtävät siirtyvät Liikenne- ja viestintävirasto Traficomiin. Kuntayhtymä kuuluu Lounais-Suomen elinvoimakeskukseen.

Oppimisen tuen malli uudistuu

Oppimisen tuen uudistus tuli voimaan pääosin 1.8.2025, ja se muuttaa perusopetuksen ja esiopetuksen tukijärjestelmää luomalla selkeämmän jatkumon varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle. Uudistuksessa luovutaan esiopetuksen kolmiportaisesta tuesta ja painopiste siirtyy varhaisempaan, ennaltaehkäisevään ja ryhmässä toteutettavaan tukeen. Tavoitteena on vahvistaa jokaisen lapsen oikeutta saada tukea omassa ryhmässään, mikä edistää inklusiivista toimintakulttuuria ja yhdenvertaisuutta. Uudistus koskee myös toista astetta; lukioissa se tuli voimaan 1.8.2025 ja ammatillisessa koulutuksessa 1.8.2026.

Loimaalla 17.11.2025

Petri Lähde

Johtava rehtori

1 Yleisperustelut

1.1 Yleinen taloudellinen tilanne

Suomen talouden toipuminen on ollut hidasta, mutta merkkejä nopeammastakin kasvusta on. Inflaation selvä hidastuminen ja korkojen lasku ovat parantaneet kotitalouksien ostovoimaa sekä Suomessa että vientimarkkinoilla. Talouden epävarmuus on kuitenkin kotimaassa ohjannut toistaiseksi lisätuloja enemmän säästämiseen kuin kulutukseen. Investoinneissa on odotettavissa nopeampaa kasvua, sillä energiasiirtymään ja puolustukseen liittyvät hankkeet lisäävät investointeja merkittävästi ennustejaksolla. Suurelta osin investointeihin liittyi myös viime vuoden talouskasvun tarkentuminen tilastoissa. Odotusten ja ennakkotietojen vastaisesti Suomen talous ei enää supistunutkaan viime vuonna, vaan kasvoi 0,4 prosenttia.

Talouskasvua hidastavat Yhdysvaltojen asettamat tullit. Talouskasvun kannalta on suotuisaa, että EU:n asettamat vastatoimet ovat jäämässä vähäisiksi ja tehdyt tullisopimukset joka tapauksessa vähentävät epävarmuutta. Kysyntää vientimarkkinoilla tukevat Euroopan kasvavat panostukset puolustukseen ja infrastruktuuriin. Vuonna 2025 bruttokansantuote (BKT) kasvaa 1,0 prosenttia, 1,4 prosenttia vuonna 2026 ja 1,7 prosenttia vuonna 2027.

Suomen vientiä on heikentänyt erityisesti vaisu kysyntä Euroopassa. Viennin kasvun odotetaan nopeutuvan euroalueen talouden elpyessä ja Suomen kustannuskilpailukyvyyn ollessa kunnossa. Viennin kasvua heikentävät kuitenkin selvästi Yhdysvaltojen tullit ja euron vahvistuminen. Tuonnin kasvu on nopeutumassa vientiä enemmän, sillä Suomessa kysynnän kasvusta iso osa tulee investoinneista, joissa tuontipanosilla on merkittävä osuus.

Inflaatio on alentunut selvästi ja hintojen nousu on myös pysymässä maltillisena. Inflaatiota on hidastanut ennen muuta energian ja omistusasumisen hintojen lasku. Kuluttajahintaindeksin mukaan hintojen nousu olisi jo lähes pysähtynyt. Tämä johtuu kuitenkin korkojen laskusta. Pohjainflaatio on reilusti yli kahden prosentin ja pitkästä aikaa nopeampaa kuin euroalueella keskimäärin, toki osin kulutusverojen korotusten takia.

Inflaation hidastumisen ja palkkojen korotusten myötä reaaliensiot ovat kääntyneet kasvuun. Kotitalouksien keskimääräisten reaalityulojen kasvua hidastavat tänä vuonna kuitenkin heikko työllisyystilanne, sosiaalietuuksien leikkaukset ja kulutusverojen korotukset. Ensi vuonna käytettävissä olevien reaalityulojen kasvu nopeutuu työllisyystilanteen parantuessa ja ansiotuloverotuksen alentuessa.

Reaalityulojen kasvusta huolimatta kulutus ei ole kasvanut. Heikko työllisyystilanne, epävarmuus ja vaatimaton luottamus talouteen ovat saaneet kotitalouden säästämään kuluttamisen sijaan ja säästämisaste on noussut. Ennusteen mukaan kulutus kasvaa tulevina vuosina tuloja nopeammin, mikä alentaa säästämisastetta vähitellen kohti pitkän aikavälin keskimääräistä tasoa.

Tänä vuonna investoinnit kasvavat selvästi kahden laskuvuoden jälkeen. Rakentamisessa tilanne on kuitenkin edelleen heikko. Energiasiirtymään ja uuden teknologian käyttöönottoon liittyvät investoinnit sen sijaan kasvavat vauhdilla. Investointisuunnitelmia Suomeen on ennätysmäisen paljon ja tänä vuonna suunnitelmista on päästy myös toteutukseen. Investoinneissa on sekä puhdasta energiaa tuottavia että käyttäviä hankkeita. Investointeja lisäävät myös puolustushankinnat, joihin tulee tänä vuonna selvä hyppäys hävittäjien myötä ja taso pysyy korkeana myös tulevina vuosina.

Työllisyydessä ei ole tapahtunut käännettä kasvuun alkuvuoden aikana. Tuotannon kasvun myötä työllisyystilanteen odotetaan kuitenkin paranevan ensi vuodesta lähtien. Vuositasolla työllisiä on tänä vuonna hieman viimevuotista vähemmän ja työttömiä selvästi enemmän, noin 9,4 prosenttia työvoimasta. Ensi vuonna työllisten määrä kasvaa ja työttömyys laskee 9,0 prosenttiin.

Talouden toipuminen antaa odottaa itseään ja verotulot kehittyvät heikosti tänä vuonna. Menojen kasvu maltillistuu hidastuvan inflaation ja sopeutustoimien ansiosta, joskin korkomenot ja puolustusmenot kasvavat edelleen voimakkaasti. Julkisyhteisöjen alijäämä on tänä vuonna 4,3 prosenttia suhteessa BKT:hen. Talouden heikko suhdanne osuu kaikkein kipeimmin valtionhallintoon ja sen alijäämä on 4,2 prosenttia suhteessa BKT:hen. Valtio kantaa myös puolustusmenojen ja velanhoitomenojen kasvusta aiheutuvan rasituksen.

Lähde: Valtiovarainministeriö, tiedote 22.9.2025

Ammatillisen koulutuksen rahoitus

Opetus- ja kulttuuriministeriö tekee ilmoituksensa mukaan varainhoitovuoden 2026 rahoitusta koskevan suoritepäätöksen joulukuussa.

Vuonna 2026 voimaantuleva uusi rahoitusmalli vahvistaa rahoituksen kannustimia siten, että opiskelijat suorittaisivat opintoja, valmistuisivat ja valmistumisen jälkeen työllistyisivät ja siirtyisivät jatko-opintoihin. Uudessa rahoitusmallissa tavoitteisiin on pyritty pienentämällä opiskelijavuosiin perustuvaa rahoitusta ja kasvattamalla tutkinnoista ja tutkinnon osien osaamispisteistä saatavaa osuutta samoin kuin valmistumisen jälkeisen työllistymisen ja jatko-opintoihin (korkeakouluihin) siirtymisen osuutta.

Rahoitusmallin keskeisimpiä muutoksia ovat opiskelijavuosiin perustuvan laskennallisen rahoituksen laskeminen 70 prosentista 50 prosenttiin sekä tutkinnoista ja tutkinnon osien osaamispisteistä saatavan rahoituksen nostaminen 20 prosentista 30 prosenttiin. Lisäksi tutkinnon ja tutkinnon osia suorittaneiden työllistymisen ja jatko-opiskelun (korkeakoulu) osuus nostetaan 7 prosentista 18 prosenttiin. Loput 2 prosenttia tulisi opiskelija- ja työelämäpalautteesta nykyisen 3 prosentin sijaan.

Kuntayhtymän talousarviovuoden 2026 valtionosuuden arviointi lähtee pääosin siitä, että valtionosuuden laskennan pohjana käytetään kuluvan vuoden 2025 valtionosuuden määrää. Opetus- ja kulttuuriministeriön ennakkotieto valtionosuuksien määrästä ammatilliselle koulutukselle vuodelle 2026 olisi 18 671 760 €. Ammatillisen koulutuksen indeksikorotukset toteutuvat täysimääräisesti vuonna 2026, mikä lisää rahoitusta, mutta sen suuruus ei ole tiedossa. Ammatillisen koulutuksen indeksi muodostuu ansiotasoindeksistä, kuluttajahintaindeksistä sekä tukkuhintaindeksistä.

Lukion rahoitus

Lukiomme yksikköhinta vuonna 2023 oli 7212,04 euroa per opiskelija ja vuonna 2024 7500,54 €. Vuonna 2025 yksikköhinta oli 8006,13 €. Talousarvioon yksikköhinta on laskettu samansuuruisena kuin 2025 ja opiskelijamääräksi on arvioitu 204 ja lisäksi yksi aikuisopiskelija. Aikuisten oppimäärän yksikköhinta on 4 923,77 €. Keskimääräinen valtakunnallinen lukiokoulutuksen arvonnalisäveroton yksikköhinta vuodelle 2025 on ollut 8433,30 euroa. Vuoden 2026 yksikköhinnat eivät ole vielä tiedossa. Loimaan kaupunki subventoi yksikköhintarahoituksen ylittävät kustannukset kuntayhtymälle vuosittain.

1.2 Talousarvio ja -suunnitelma

Kuntayhtymän talousarviovuosi on kalenterivuosi. Valtuuston on kuntalain säännösten mukaan hyväksyttävä vuoden loppuun mennessä kuntayhtymälle talousarvio seuraavaksi kalenterivuodeksi. Talousarviovuosi on ensimmäinen vuosi vähintään kolme vuotta koskevassa taloussuunnitelmassa. Valtuuston on hyväksyttävä talousarvio ja taloussuunnitelma samanaikaisesti. Lounais-Suomen koulutuskuntayhtymässä taloussuunnitelma laaditaan kolmeksi vuodeksi, nyt vuosille 2026–2028.

Kuntalain mukaan kuntayhtymän toiminnassa ja talouden hoidossa on noudatettava talousarviota. Talousarvio ja taloussuunnitelma sitovat toimielimiä ja henkilöstöä ja ovat samalla näiden valvonnan välineitä.

Talousarvioon tehtävistä muutoksista päättää valtuusto kuntayhtymän ja opetustoiminnan vastuutasoilla, rahoituksesta yhtymähallituksen hyväksymällä tasolla ja investoinneista toimipaikkatasolla. Säännökset koskevat myös kuntayhtymää.

Talousarvion sitovuustaso yhtymävaltuustoon nähden on ns. osasto 2-taso, joita ovat:

- Kuntayhtymä
- Opetus

Talousarvion sitovuustaso yhtymähallitukseen nähden on ns. osasto 3-taso, joita ovat:

- 11 Kuntayhtymäjohtaja/Johtava rehtori
- 12 Talous- ja hallintojohtaja
- 51 Myllykyläntie
- 52 Turuntie
- 53 Liedon toimipaikka
- 55 Hämeentie
- 56 Uudenkaupungin opetus
- 57 Työelämäpalvelut
- 58 Oppisopimustoimisto
- 61 Lukio
- 71 Opetuksen yhteiset
- 72 Kiinteistöt
- 73 Ruokapalvelut

Kuntayhtymän tavoitteiden toteutumista seurataan mm. tasapainotetun tulokortin ja siinä esitettyjen mittareiden kautta.

Talousarvio 2026 näyttää ylijäämää 162 900 €. Talousarvion valtionosuuksien arviointi on tehty varovaisuuden periaatetta noudattaen.

1.3 Talousarvion ja taloussuunnitelman rakenne ja tehtävät

Kuntalain 110 § mukaan taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Alijäämän kattamisvelvollisuutta sovelletaan myös kuntayhtymiin. Talousarvioon otetaan tehtävien ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan.

Talousarviossa ja -suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa.

Toiminnan ja investointien rahoitus osoitetaan tuloslaskelma- ja rahoitusosassa, jotka määräävät suunnitelmien rakenteen.

- kokonaistalouden ja rahoituksen näkökulma
 - tuloslaskelmaosa (tulorahoituksen riittävyys)
 - rahoitusosa (rahan lähteet ja käyttö)
- toiminnan ohjauksen ja budjetoinnin näkökulma
 - käyttötalousosa
 - investointiosa

Kuntayhtymän kokonaistaloutta kuvataan käyttötalous ja tuloslaskelmaosassa. Tuloslaskelmaosa on kuntayhtymän kokonaistaloudellinen laskelma, jonka tehtävänä on osoittaa tulorahoituksen riittävyys palvelujen järjestämisestä aiheutuviin kustannuksiin.

Kuntayhtymän tuloslaskelmaosan yhteydessä esitetään tulorahoituksen riittävyyttä koskevat tavoitteet ja niiden saavuttamista mittaavat tunnusluvut. Tuloslaskelmaosan tunnuslukuja ovat toimintakateprosentti, vuosikateprosentti, tilikauden tulos ja taseen kertynyt yli- tai alijäämä.

Investointiosassa esitetään investointeja koskevat tavoitteet, hankkeiden kustannusarviot ja niiden jaksottuminen investointimenoina suunnitteluvuosille sekä investointiin saatavat rahoitusosuudet ja muut tulot.

Investoinneista tulisi selvittää, tavoitellaanko investoinnilla palvelutuotannon määrän lisäystä, palvelukyvyn parantamista vai tuotannon tehostamista.

Talousarvion rahoitusosassa esitetään toiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirrat. Rahoitusosan yhteydessä esitetään lisäksi toiminnan rahoitusta koskevat tavoitteet ja niiden toteutumista mittaavien tunnuslukujen tavoitearvot. Rahoitusosan tunnuslukuja ovat lainanhoitokate ja kassan riittävyys (pv).

Taloussuunnitelma ja talousarvio ovat valtuuston toiminnan ja talouden ohjausvälineitä. Yhtymähallitus ohjaa palvelu- ja viranomaistoimintaa käyttösuunnitelmilla. Tilinpäätöksen toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys valtuuston talousarviossa ja taloussuunnitelmassa asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta.

1.4 Talousarvion laadintaohjeet vuodelle 2026

Yhtymähallitus hyväksyi kokouksessaan 30.9.2025 § 67 talousarvion 2026 laadintaan yleiset taloutta koskevat ohjeet. Sairausvakuutusmaksuksi ensi vuodelle on arvioitu 1,85 prosenttia ja työttömyysvakuutusmaksuksi keskimäärin 1,3 prosenttia.

Kuntien eläkevakuutuslaitos Kevan ennusteen mukaan Lounais-Suomen koulutuskuntayhtymän työnantajan eläkemaksu (eli palkkaperusteinen eläkemaksu) vuonna 2026 on 24,21 % palkoista. Tämä sisältää työntekijän eläkemaksua 7,3 %. Ohjeistuksena laskennallisesta työnantajan eläkemaksusta budjetointia varten on 16,91 %.

Vuoden 2026 palkkakustannukset nousevat arviolta 2,87 prosenttia vuoteen 2025 verrattuna.

2 Kuntayhtymän konsernirakenne

Lounais-Suomen koulutus Oy on kokonaan Lounais-Suomen koulutuskuntayhtymän omistama yhtiö, joka on rekisteröity 27.3.2015. Toimitusjohtajana toimii koulutuspäällikkö Pauli Karihtala ja hallituksen puheenjohtajana johtava rehtori Petri Lähde. Yhtiöllä ei ole omaa palkattua henkilökuntaa.

Noviedu (Lounais-Suomen koulutus Oy) tarjoaa yrityksille räätälöityjä lupa- ja korttikoulutuksia, henkilöstökoulutuksia sekä osaamisen täydennyskursseja. Koulutukset voidaan toteuttaa asiakkaan tiloissa, omissa toimipisteissä tai jäsenkuntien alueella. Yhtiö osallistuu ELY-keskusten ja työllisyysalueiden kilpailutuksiin sekä yhteishankintakoulutusten tarjouskilpailuihin, kuten rekry-, täsmä-, muutos- ja kotoutumiskoulutuksiin.

Noviedu profiloituu Varsinais-Suomen työelämän ketteränä ja luotettavana koulutuskumppanina, joka tarjoaa sekä räätälöityjä että valmiita koulutuspaketteja yritysten tarpeisiin. Kilpailukyvyyn säilyttämiseksi Noviedu panostaa paikallisuuteen, joustavuuteen ja koulutusten kehittämiseen, jotta palvelut ovat kustannustehokkaita ja ajallisesti joustavia. Markkinointi tapahtuu kohdennetusti yritysverkostoissa, sosiaalisessa mediassa ja verkkosivuilla sekä osallistumalla messuihin ja tapahtumiin.

Vaikka talouskasvu on ollut hidasta ja alueella on esiintynyt epävarmuutta, kuten lomautuksia ja kustannusten karsintaa, Noviedu on sopeuttanut toimintaansa ja vastannut yritysten muuttuviin koulutustarpeisiin.

Vuoden 2026 talousarviossa liikevaihtoarvio on 32 500 euroa, kulut 28 000 euroa ja tulos 4 500 euroa. Kustannustehokkuutta on parannettu kehittämällä tarjouslaskentaa ja lisäämällä yrityskontakteja työelämäpalveluiden kautta.

Tulevaisuuden näkymät ovat lupaavat, ja organisaatio on valmis vahvistamaan asemaansa alueellisena koulutuskumppanina.

3 Kuntayhtymän strategia 2025–2030



Yhtymävaltuusto hyväksyi kuntayhtymän strategiaksi vuosille 2025-2030;

Missio: Koulutamme osaajia tulevaisuuden työelämän tarpeisiin.

Visio: Edistämme alueemme elinvoimaisuutta.

Arvot: Vastuullisuus (huolehdimme opetuksen, ohjauksen ja tukipalveluiden laadusta huomioimalla kestävän tulevaisuuden), hyvinvointi ja yhteisöllisyys (jokainen henkilö on meille aidosti tärkeä) ja luotettavuus (toimintamme on avointa ja yhdenvertaista sekä oikeudenmukaista).

Strategian osa-alueet ovat vastuullisuus, pedagogiikka ja digitalisaatio sekä yritysysteistyö.

Vastuullisuus: Vahvistamme tulevaisuusosaamista sekä edistämme toiminnallamme kestäviä yhteiskunnallisia ratkaisuja.

Hyvinvointi sekä eriarvoistumisen ja syrjäytymisen ehkäiseminen, niin henkilökunnan kuin opiskelijoidenkin osalta on meille tärkeää.

Pedagogiikka ja digitalisaatio: Yhdistämme tulevaisuuden digitaaliset oppimisympäristöt ja kädentaidot ammattilaisuudeksi.

Huomioimme erilaiset oppijat sekä opintopolut ja tarjoamme jatkuvan oppimisen palvelut. Huolehdimme oppimista ohjaavien henkilöiden pedagogisesta ja digitaalisesta osaamisesta.

Yritysysteistyö: Osaamisen kehittämisen avulla olemme mukana vahvistamassa alueemme talouskasvua ja elinvoimaa.

4 Toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2026

4.1 Koko kuntayhtymä

Lounais-Suomen koulutuskuntayhtymän strategian osa-alueiksi on määritelty vastuullisuus, pedagogiikka ja digitalisaatio sekä yritys yhteistyö.

Vastuullisuus

Vahvistamme tulevaisuusosaamista sekä edistämme toiminnallamme kestäviä yhteiskunnallisia ratkaisuja.

Pedagogiikka ja digitalisaatio

Yhdistämme tulevaisuuden digitaaliset oppimisympäristöt ja kädentaidot ammattilaisuudeksi.

Huomioimme erilaiset oppijat sekä opintopolut ja tarjoamme jatkuvan oppimisen palvelut.

Huolehdimme oppimista ohjaavien henkilöiden pedagogisesta ja digitaalisesta osaamisesta.

Yritysyhteistyö

Osaamisen kehittämisen avulla olemme mukana vahvistamassa alueemme talouskasvua ja elinvoimaa.

Strategiset painopistealueet	Toiminnallinen tavoite
Henkilöstö	Hyvinvoinnin johtamista ohjaa hyvinvoinnin vuosikello. Henkilöstön hyvinvointi paranee. Opetushenkilöstön työelämäosaamisen parantaminen työelämäjaksojen avulla.
Asiakkuus	Uudistamme nettisivumme sekä markkinointimateriaalimme Työelämäyhteistyön monipuolistaminen ja lisääminen
Ydinprosessit	Opiskelijan ohjauksen ja erityisopetuksen uudistaminen uuden ohjaussuunnitelman mukaisiksi Ennakointitiedon ja työelämäyhteistyön kautta kehitettyjen koulutusten suunnittelu ja toteutukset Koulutustarjonnan monipuolistuminen toiminnan ohjauksen kokeilun avulla
Talous	Hiilineutraalisuustavoitteen huomioiminen hankinnoissa ja toiminnassa Kestävän talouden ylläpitäminen

Toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet

Lounais-Suomen koulutuskuntayhtymä määrittää vuosittain toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet talousarvion laadinnan yhteydessä. Strategiset painopistealueet asetetaan henkilöstön, asiakkuuden, ydinprosessien ja talouden näkökulmasta. Ammatillisen ja lukio koulutuksen, työelämän ja yhteiskunnan muutoksia seurataan aktiivisesti ja niihin reagoidaan nopeasti.

4.2 Opetustoiminta, Novida - ammattiopisto ja lukio

Lounais-Suomen koulutuskuntayhtymän strategian osa-alueiksi on määritelty vastuullisuus, pedagogiikka ja digitalisaatio sekä yritysysteistyö. Toiminnallisia tavoitteita asetettaessa on pyritty huomioimaan näiden osa-alueiden näkökulmat.

Ammatillisessa koulutuksessa on jälleen edessä suurehkoja muutoksia, jotka on huomioitava toiminnan suunnittelussa ja toteutuksessa. Vuoden 2026 alusta on alkamassa ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilu, johon Novida valittiin 40 koulutuksen järjestäjän joukkoon.

Käytännössä kokeilu tarkoittaa entistä tiiviimpää yhteistyötä työelämän kanssa ennakoitietojen pohjalta oikeanlaisten koulutuksien suunnittelussa sekä osaavan työvoiman kouluttamisessa.

Opiskelijoiden ohjaus yhtenäistetään koskemaan koko opintopolkua varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle. Lukiokoulutukseen se tuli 2025 ja ammatilliseen koulutukseen se tulee 1.8.2026. Uusi opiskelijan ohjauksen malli korostaa yksilöllistä ja kokonaisvaltaista tukea, jossa ohjaus nivoutuu opetussuunnitelmaan ja tukee opiskelijan kehitystä, työnhakuvalmiuksia ja työllistymistä.

Kuntayhtymä pyrkii hiilineutraalisuuteen vastuullisia valintoja tehden hyvän ohjeistuksen myötä.

Toiminnalliset tavoitteet

Strategiset painopistealueet	Toiminnallinen tavoite
Henkilöstö	Opetushenkilöstön työelämäosaamisen parantaminen työelämäjaksojen avulla Henkilöstön tulevaisuusosaamisen lisääminen Perustetaan työhyvinvointiryhmä, joka suunnittelee ja toimeenpanee hyvinvoinnin vuosikelloa Digitaalisten taitojen kartoittaminen ja edistäminen
Asiakkuus	Klusteriyhteistyön lisääminen Työelämäyhteistyön lisääminen opettajien työelämäjaksojen avulla Vieraskielisten opiskelijoiden tukeminen opintojen ja työelämäjaksojen aikana
Ydinprosessit	Uuden erityisen tuen mallin käyttöönotto Alhaisilla keskiarvoilla sisään tulevien opiskelijoiden tukimuotojen kehittäminen Koulutussuunnittelu prosessin sujuvoittaminen
Talous	Uusien koulutustuotteiden suunnittelun ja toteutuksen taloudellinen tukeminen Vastuulliset valinnat oppilaitoksen arjessa talouden puitteet huomioiden kierrätysastiat ruokahävikki energiaa, veden ja materiaalien säästäminen Vastuulliset arjen hankintaohjeet

5 Tasapainotettu tulokortti

5.1 Tasapainotettu tulokortti ja mittarit vuosille 2024–2026

Näkökulmat	Keskeiset strategiset tavoitteet	Ratkaisevat menestystekijät	Mittarit	Toteutuma 2024	Arvio 2025	Tavoite 2026
Henkilöstö	pätevä henkilöstö henkilöstön työtyytyväisyys	henkilöstön osaaminen johtaminen ja esimiestoiminta joustavat työajat ja -muodot kehittämisen jatkuvuus	päteviä opettajia päätoimisista (%) KEVA:n kysely	92,14 % 3,3	93 % 3,4	93 % 3,5
Asiakkuus	koulutustarjonnan ennakointi yhteistyö työelämän kanssa	koulutustarjonnan vetovoimaisuus koulutuksen joustavuus asiakaspalautteen kerääminen ja sen hyödyntäminen tulevaisuuden suunnittelu	työelämäpalaute oppisopimuksen opiskelijavuodet työvoimakoulutuksen opiskelijavuodet Oy:n opiskelijavuodet	4,05 341 45,14 6,74	4,05 324 65 5	4,1 170 65 7
Ydinprosessit	yhteisöllisyys ja opiskelijoiden kuuleminen joustavat opintopolut ohjauksen ja tukitoiminnan riittävyys	oppimisen teho ja laatu opetusjärjestelyjen joustavuus koulutuksen osuvuus erilaisten opintopolkujen kehittäminen	opiskelijapalautteet suoritettujen tutkintojen määrä suoritetut tutkinnon osat ammattillisen koulutuksen opiskelijavuodet lukion opiskelijamäärä opiskelijoiden neg.keskeyttämisprosentti	4,27 692(ao) 62(lukio) 4 153 1808,48 195,2 4,97(ao) 1,38(lukio)	4,3 650(ao) 60(lukio) 3 800 1757,31 200,75 5(ao) 0 (lukio)	4,35 510(ao) 70(lukio) 3 484 1611 205 5(ao) 0(lukio)
Talous	riittävät taloudelliset resurssit kustannusten hyvä hallinta riittävä investointikyky osaamisen kehittäminen	esimiestoimintaa palvelevat kustannusten seurantarjestelmät menot ja tulot tasapainossa ajankuvaiset tilat ja laitteet kuntayhtymän suhteellisen aseman säilyttäminen valtionosuusjaossa	tilikauden yli-/alijäämä, € pysyvien vastaavien suhteellinen osuus taseen loppusummasta % toiminnan ja investointien rahavirta, € Oy:n liikevaihto suhteellinen velkaantuneisuus, % kehittämisrahoitus, €/vuosi	853 309,44 € 45 % 1 156 810 € 27 116,78 € 8,9 % 830 768,31 €	167 800 € 45 % 326 400 € 61 800 € 7,7 % 458 300 €	192 900 € 45 % -1 005 400 € 32 500 € 8,1 % 288 000 €

5.2 Tulostavoitteet

Keskeisimpien taloutta kuvaavien tunnuslukujen pysyttäminen nykyisessä tasossaan tai tunnusluvun parantaminen.

Lounais-Suomen koulutuskuntayhtymä							
	TA 2026	OVS3 2025	OVS2 2025	VTP 2025	OVS1 2025	TA 2025	TP 2024
Vuosikate prosenttia poistonalaisista investoinneista	56,8	51,3	42,7	0,0	45,4	61,3	0,0
Vuosikate / poistot %	110,7	84,7	78,0	41,0	82,8	101,2	151,8
Investointien tulorahoitus %	64,3	94,0	78,1	38,9	83,5	104,7	187,2
Kassan riittävyys, pv							220
Suhteellinen velkaantuneisuus %	8,1	7,7	11,3	22,6	8,9	8,0	8,9
Lainanhoitokate	ei lainoja	ei lainoja	ei lainoja	ei lainoja	ei lainoja	ei lainoja	ei lainoja
Omavaraisuusaste, %	92,5	92,7	90,0	90,0	91,5	92,3	91,2
Toimintakate %	7,7	5,7	4,7	2,9	5,0	6,2	9,5
Henkilöstökulut kokonaiskuluista %	60,8	59,3	59,8	59,0	59,3	59,0	58,4
Palveluiden ostot kokonaiskuluista %	13,9	15,9	16,1	17,3	16,8	16,8	18,4
Aineet, tarvikkeet, tavarat kokonaiskuluista %	11,5	11,7	12,2	10,2	12,1	12,5	11,3
Rahoituskulut kokonaiskuluista %	0,02	0,02	0,02	0,01	0,02	0,02	0,02

(Keskimääräinen poistonalaisten investointien omahankintameno määräytyy talousarvion laadintavuotta edeltävän tilinpäätösvouden, kuluvaan talousarviovuoden ja laadittavan talousarvion- ja suunnitelman poistonalaisten investointien omahankintamenon keskimäärästä)

6 Investointisuunnitelma vuosille 2026–2028 (euromääräinen yhteenveto)

6.1 Yhtymävaltuuston sitovuustaso

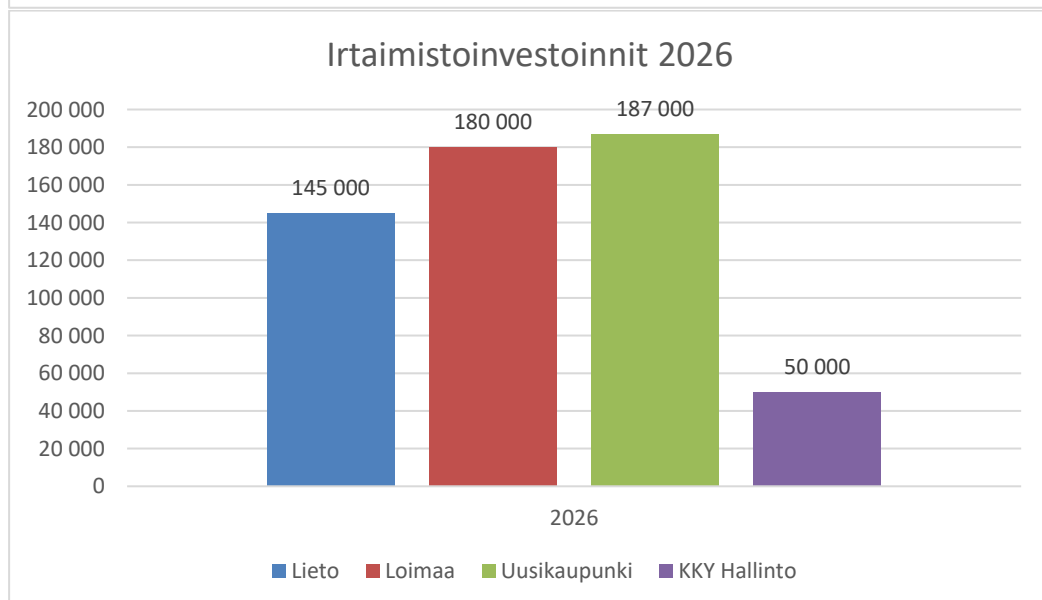
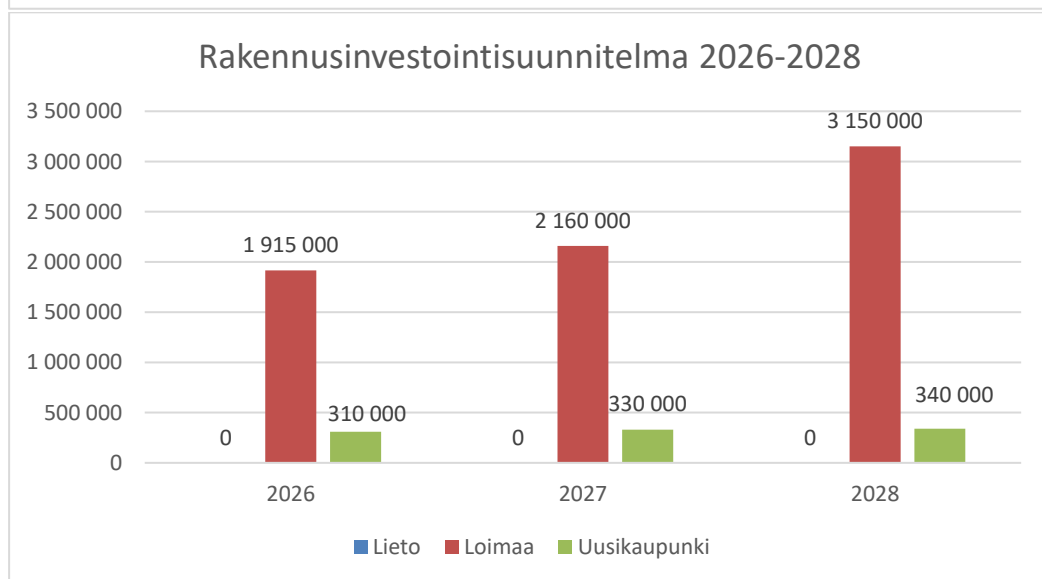
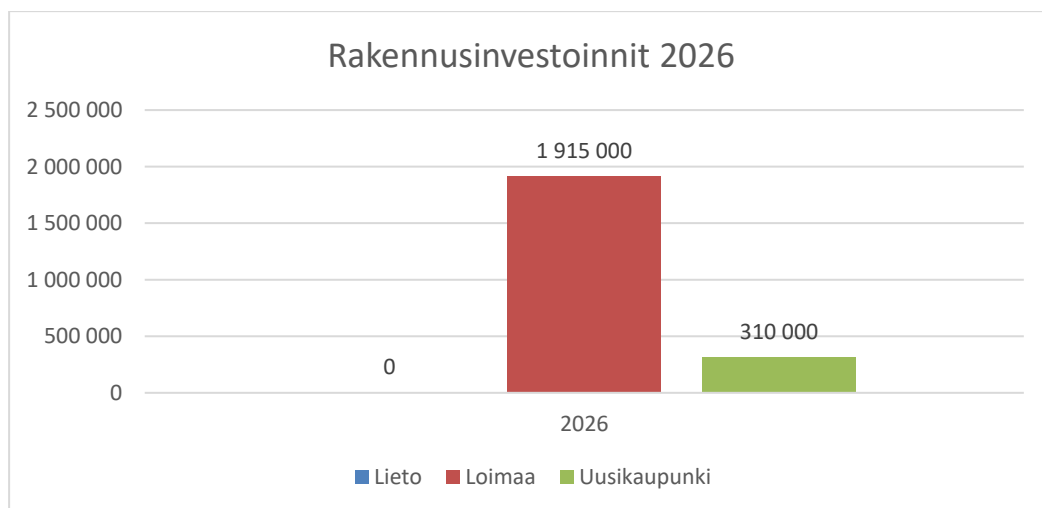
INVESTOINTISUUNNITELMA VUOSILLE 2026-2028

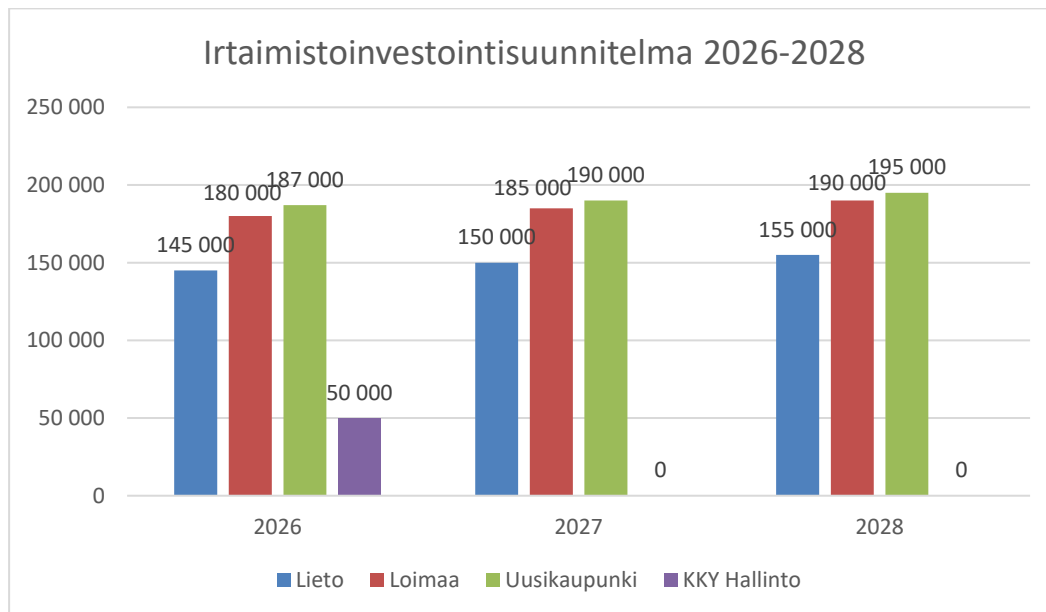
Vuodet	2026	2027	2028
Rakennusinvestoinnit, €			
Lieto	0	0	0
Loimaa	1 915 000	2 160 000	3 150 000
Uusikaupunki	310 000	330 000	340 000
Rakennusinvestoinnit yhteensä	2 225 000	2 490 000	3 490 000
Irtaimistoinvestoinnit, €			
Lieto	145 000	150 000	155 000
Loimaa	180 000	185 000	190 000
Uusikaupunki	187 000	190 000	195 000
Kuntayhtymä	0	0	0
KKY Hallinto	50 000	0	0
Irtaimistoinvestoinnit yhteensä	562 000	525 000	540 000
Kaikki yhteensä	2 787 000	3 015 000	4 030 000

6.2 Yhtymähallituksen sitovuustaso

Rakennusinvestoinnit, €	2026	2027	2028
Liedon toimipaikka	0	0	0
Laajennus- ja uusinvestoinnit	0		
Korvausinvestoinnit	0		
Loimaan toimipaikka	1 915 000	2 160 000	3 150 000
Korvausinvestoinnit	655 000	660 000	650 000
<i>Turuntie; suunnitelmavuodet</i>		160 000	150 000
<i>Myllykyläntie; suunnitelmavuodet</i>		500 000	500 000
<i>Turuntie; vesikaton saneeraus</i>	120 000		
<i>Myllykyläntie; luokkasiipien vesikattojen saneeraus</i>	285 000		
<i>Myllykyläntie; työpajasiiven matalan osan ja luokkasiiven KVV-työt</i>	250 000		
Laajennus- ja uusinvestoinnit	1 260 000	1 500 000	2 500 000
<i>Hämeentie uudisrakennus, vaihe 1</i>	1 200 000	1 500 000	2 500 000
<i>Hämeentielle rakennettava yhteisöllinen mökki</i>	60 000		
Uudenkaupungin toimipaikka	310 000	330 000	340 000
Korvausinvestoinnit	310 000		
<i>B-rakennuksen putkisaneeraus, vaihe 2</i>	310 000		
Laajennus- ja uusinvestoinnit			
Rakennusinvestoinnit yhteensä	2 225 000	2 490 000	3 490 000

Irtaimistoinvestoinnit, €	2026	2027	2028
KKY Hallinto	50 000	0	0
<i>Nettisivujen uusiminen</i>	50 000		
Liedon toimipaikka	145 000	150 000	155 000
<i>Rakennusosasto</i>			
<i>Sähköosasto</i>	40 000		
<i>Laiteinvestoinnit</i>	20 000		
<i>Tilojen kalusteet ja laajennus</i>	20 000		
<i>Logistiikka</i>	105 000		
<i>Pakettiauto, umpikorinen</i>	25 000		
<i>Kuorma-auton korvaushankinta</i>	50 000		
<i>Laiteinvestoinnit/Vakiotien tilat</i>	30 000		
Loimaan toimipaikka	180 000	185 000	190 000
<i>Myllykyläntie</i>	150 000	92 500	95 000
<i>Suurkeittiö</i>	20 000		
<i>Uunin uusiminen</i>	20 000		
<i>Sähköosasto</i>	10 000		
<i>Lähiverkkotesteri</i>	10 000		
<i>Kone- ja tuotantotekniikka</i>	85 000		
<i>Vannesaha</i>	20 000		
<i>Levyleikkuri</i>	65 000		
<i>Kauneudenhoitoala</i>			
<i>Ajoneuvoala</i>	35 000		
<i>Täyssähköauto</i>	35 000		
<i>Hämeentie</i>	10 000	92 500	95 000
<i>Logistiikka-ala</i>			
<i>Luonnonvara-ala</i>	10 000		
<i>Piennarmurskain</i>	10 000		
<i>Turuntie</i>	20 000		
<i>Luokkatilojen kalusteet</i>	20 000		
Uudenkaupungin toimipaikka	187 000	190 000	195 000
<i>Ajoneuvoala</i>	30 000		
<i>Osienpesukone</i>	20 000		
<i>Kone- ja tuotantotekniikka</i>	18 000		
<i>Putkentaivutin+lestit</i>	18 000		
<i>Sähköosasto</i>	25 000		
<i>Laiteinvestoinnit</i>	25 000		
<i>Prosessiteollisuus</i>	20 000		
<i>Prosessiautomaationsimulaattori</i>	20 000		
<i>Logistiikka-ala</i>	83 000		
<i>Lastauslaituri</i>	30 000		
<i>FRC Jalkalavakontti</i>	40 000		
<i>Traktorin maansiirtoperävaunu</i>	13 000		
<i>Sosiaali- terveysala</i>			
<i>Ravintola- ja cateringala</i>	11 000		
<i>Yhdistelmäuuni</i>	11 000		
<i>Liiketoiminta</i>			
<i>Elintarvikeala</i>			
Kuntayhtymä	0	0	0
Irtaimistoinvestoinnit yhteensä	562 000	525 000	540 000
Rakennus- ja irtaimistoinvestoinnit yhteensä	2 787 000	3 015 000	4 030 000





6.3 Perustelut investoinneille vuodelle 2026

Rakennusinvestointien perustelut:

Loimaan toimipaikka

Myllykyläntien luokkasiipien vesikattojen saneeraus, 285 000 €

Vesikaton bitumihuopa on huonokuntoinen ja yläpohjarakenteen lämmöneritys riittämätön. Vesikatolta poistetaan saneerauksen yhteydessä käyttämättömiksi jääneet läpiviennit. Näiden asioiden takia esitän, että varataan 285 000 euron määräraha vuodelle 2026.

Myllykyläntien työpajasiiven matalan osan ja luokkasiiven KVV-työt, 250 000 €

Työpajasiiven kellaritiloissa on havaittu ongelmia veden pois johtamisen kanssa. Tässä työssä asennetaan pumppaamot, jotta se saadaan hallintaan. Näiden asioiden takia esitän, että varataan 250 000 euron määräraha vuodelle 2026.

Turuntien vesikaton saneeraus, 120 000 €

Vesikaton bitumihuopa on huonokuntoinen ja vedenpoistoa parannetaan myös. Vesiasema tuetaan uudestaan saneerauksen yhteydessä. Näiden asioiden takia esitän, että varataan 120 000 euron määräraha vuodelle 2026.

Hämeentien uudisrakennus, vaihe 1, 1 200 000 €

Hämeentien nykyisestä päärakennuksesta siirretään talotekniikka lämpökeskukseen. Lämpökeskusta myös laajennetaan, jotta sinne voidaan sijoittaa uudet laitteet. Näillä toimenpiteillä saadaan selkeytettyä aikanaan uuden koulurakennuksen toteutusta. Näiden asioiden takia esitän, että varataan 1 200 000 euron määräraha vuodelle 2026.

Hämeentien yhteisöllinen mökki, 60 000 €

Tarkoituksena on rakentaa monikäyttötila, jota voidaan käyttää esim. opiskelijoiden ryhmäyttämiseen, henkilökunnan erilaisiin tiimipalavereihin ja -kohtaamisiin. Tilaa voidaan myös vuokrata henkilökunnan virkistyskäyttöön.

Uudenkaupungin toimipaikka

B-rakennuksen putkisaneeraus, vaihe 2, 310 000 €

Talotekniikan on todettu olevan uusimistarpeessa. Saneerauksessa asennetaan uudet käyttövesiputket ja viemärit sukitetaan sekä valaistusta uusitaan. Näiden asioiden takia esitän, että varataan 310 000 euron määräraha vuodelle 2026.

Irtaimistoinvestointien perustelut:

KKY HALLINTO

Nettisivujen uusiminen, 50 000 €

Nykyiset kotisivut kaipaavat uudistusta. Vanhan sivuston päivittäminen ei tuo ratkaisua, vaan tarvitaan kokonaan uusi sivusto.

LOIMAAN TOIMIPAikka

Myllykyläntien toimipiste

Suurkeittiö

Uunin uusiminen, 20 000 €

Vanhassa uunissa monia ongelmia eikä sitä ole kannattavaa korjata kalliiden osien vuoksi. Uuni on ollut pitkään käytössä ja tullut jo käyttöikänsä päähän.

Sähkö- ja automaatioala

Lähiverkkotesteri, 10 000 €

Tarpeellinen ajantasaisen opetuksen järjestämiseksi. Vanha testerit on tullut tiensä päähän, ei toimi. Toteutussuunitelman mukaisessa opetuksessa toimiva testerit on välttämätön.

Kone- ja tuotantotekniikka

Vannesaha, 20 000 €

Tällä hetkellä käytössä oleva vannesaha on liki 30 vuotta vanha ja sitä on jatkuvasti korjattava. Olisi aika vaihtaa se uuteen.

Levyleikkuri, 65 000 €

Nykyinen levyleikkuri on jatkuvasti rikki ja se ei toimi kunnolla. Koneella on ikää 26 vuotta. Levyleikkuri on tärkeä kone, ilman sitä ei pysty hitsaus ja levytöitä tekemään.

Ajoneuvoala

Täyssähköauto, 35 000 €

Autoa voidaan käyttää Loimaalla yhteiskäyttöautona, jota Novidan henkilökunta voi varata ajoihin. Opetuskäyttönä ilmastointilaite käyttää R744 kylmäainetta.

Turuntien toimipiste

Luokkatilojen kalusteet, 20 000 €

Tekstiili- ja muotialalta vapautuvien muutamien (2-3 tilaa) luokkatilojen kalustaminen olisi perusteltua ennen tilojen ottamista uuteen käyttöön.

Hämeentien toimipiste

Luonnonvara-ala

Piennarmurskain, 10 000 €

Konetta tarvitaan peltojen, teiden varsien ja piha-alueiden hoitotöissä.

LIEDON TOIMIPAikka

Sähkö- ja automaatioala

Laiteinvestoinnit, 20 000 €

Sähkökäyttöjen asennukset, rakennusautomaatioasennukset sekä pien- ja pienoisläppäasennusten tutkinnonosien oppimisympäristöjen ja laitteiden uudistamiseen ja päivittämiseen.

Tilojen kalusteet ja laajennus, 20 000 €

Sähköosaston siirto Vakiotieltä Opintien tiloihin. Tarkoituksena on kalustaa Opintieltä vapautuvan päätytila sähkö-alan käyttötarkoitukseen soveltuvaksi.

Logistiikka-ala

Pakettiauto, umpikorinen, 25 000 €

Tarkoituksena on hankkia umpikorinen pakettiauto, B-ajo-oikeudella ajettava. Tämän hankinnan myötä opiskelijat voivat suorittaa B-luokan ajokortilla itsenäisesti oppilaitoksen sisäisiä kuljetuksia.

Kuorma-auton korvaushankinta, 50 000 €

Tarkoituksena hankkia nykyisen, vanhan ja työturvallisuuden osalta puutteellisen kuorma-auton korvaajaksi jakelu-kokoluokan kuorma-auto. Tämän hankinnan myötä voimme suorittaa oppilaitoksen sisäisiä harjoituskuljetuksia sekä tehdä kuormausharjoituksia työturvallisesti. Nykyisellä kuorma-autolla ei voida suorittaa kuljetuksia eikä kuormata ajoneuvoa Tieliikennelain mukaisesti.

Laiteinvestoinnit/Vakiotien tilat, 30 000 €

Tarkoituksena on kalustaa Vakiotieltä vapautuvan sähköalan päätytila logistiikka-alan käyttötarkoitukseen soveltuvaksi. Laitehankinnat sisältävät trukki- ja pushbackhyllyjen, kuorma-lavojen, IBC-konttien, työpöytien, käärintäkoneen, sisäkalusteiden ja muun pienmateriaalin hankintaa.

UUDENKAUPUNGIN TOIMIPAIKKA

Ajoneuvoala

Osienpesukone, 20 000 €

Nykyinen osienpesukone on vanha, rikki ja varaosien saatavuus huono. Laite on 30 vuotta vanha. Laite on tarpeellinen päivittäisessä korjaamo käytössä.

Sähköauton korjaustila, 10 000 €

Autoala tarvitsee sähköauton erilliseen korjaustilaan korjaamisen ja huoltamisen mahdollistavat puitteet, jotta voidaan antaa sähkötyöturvallisuuden vaatimusten mukaista koulutusta.

Kone- ja tuotantotekniikka

Putkentaivutin+lestit, 18 000 €

Putkentaivutin olisi koulukäytössä nykyään erittäin tarpeellinen. Nyt olemme joutuneet taivuttamaan putkia eri yrityksissä (Latec Oy ja Nummellan konepaja). Alueen työpaikoilla: Työvene Oy, Latec Oy, Tejara, putkentaivutus on arkipäivää.

Sähkö- ja automaatioala

Laiteinvestoinnit, 25 000 €

Sähkökäyttöjen asennukset, rakennusautomaatioasennukset sekä pien- ja pienoislaitteiden sähköasennusten tutkinnonosien oppimisympäristöjen ja laitteiden uudistamiseen ja päivittämiseen.

Prosessiteollisuus

Prosessiautomaationsimulaattori, 20 000 €

Prosessiala on hyvin teoreettinen koulutusala. Jotta alle saadaan lisää toiminnallisuutta, simulaattorin hankinta on tärkeää. Hankintaa on suunniteltu yhdessä työelämäedustajan kanssa.

Logistiikka-ala

Lastauslaituri, 30 000 €

Hankitaan alalle kiinteä lastauslaituri, jonka avulla voidaan harjoitella työskentelyä tavanomaisessa kuljetustermiinalin työympäristössä. Laiturin avulla opiskelijat voivat harjoitella peruuttamista, lastiysikön kiinnittämistä sekä kuorman lastausta/purkua. Lisäksi laiturin mahdollistaa myös trukin käsittelyharjoitusten monipuolistamista. Laituri mahdollistaa tarvittaessa myös eri vuosiluokkien yhteisharjoituksia piha-alueella.

FRC jalkalavakontti, 40 000 €

Nykyisistä jalkalavoista toinen (Scansped) on jo niin huonossa kunnossa, että sen käyttö ajoneuvon päällä on jo mahdotonta. Sitä ei myöskään uskalla pitää pihalla jalkojen varassa työturvallisuuden vuoksi. Uuden jalkalavakontin hankinta mahdollistaisi turvallisen lastausharjoittelun mm. trukin kanssa työskenneltäessä. FRC-luokitus mahdollistaisi myös kylmäkuljetukset.

Traktorin maansiirtoperävaunu, 13 000 €

Uudenkaupungin vanhat traktorin perävaunut eivät sovellu maansiirtotöihin, koska ovat rakenteeltaan viljakärryjä ja ne ovat vanhoja ja heikkorakenteisia. Lisäksi niissä ei ole lainkaan jarruja, joka on selkeä turvallisuusriski. Oppilaat saisivat enemmän tehtyä käytännön kuljetustehtäviä jo ensimmäisenä vuonna, jos meillä olisi niihin soveltuvaa kalustoa.

Ravintola- ja cateringala

Yhdistelmäuuni, 11 000 €

Lounaspaikan nykyisen yhdistelmäuunin pesulaite on ollut jo pitkään epäkunnossa. Laite on myös käyttöikänsä päässä.

7 Talousarvion rahoitusosa

		TP 2024	OVS3 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	+/-	2 513 147	1 354 500	1 791 600	1 845 400	1 861 000
Satunnaiset erät	+/-		426 100			
Tulorahoituksen korjauserät	+/-	-13 838	-13 200	-10 000	-10 200	-10 300
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-	-1 342 499	-1 441 000	-2 787 000	-3 015 000	-4 030 000
Rahoitusosuudet investointimenoihin	+					
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	+					
Toiminnan ja investointien rahavirta	+/-	1 156 810	326 400	-1 005 400	-1 179 800	-2 179 300
Rahoituksen rahavirta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainasaamisten lisäykset	-					
Antolainasaamisten vähennykset	+					
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	+					
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-					
Lyhytaikaisten lainojen muutos	+/-					
Oman pääoman muutokset	+/-					
Vaikutus maksuvalmiuteen	+/-	1 156 810	326 400	-1 005 400	-1 179 800	-2 179 300
Rahavarat 31.12						
		13 539 941				
Rahavarat 1.1						
		11 471 698				
Tavoitteet ja tunnuslukujen tavoitearvot						
Toiminnan ja investointien vuotuinen rahavirta						
		1 156 810	326 400	-1 005 400	-1 179 800	-2 179 300
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä						
			1 483 210	151 410	-22 990	-1 022 490
Lainanhoitokate						
				ei lainoja		
Kassan riittävyys, pv						
				220,0		

Rahoituslaskelman kaikkia lukuja ei voida esittää, koska ne tulevat vasta kyseisen vuoden taseesta.

8 Henkilöstön määrän kehitys suunnitelmakaudella

Lounais-Suomen koulutuskuntayhtymän henkilöstön määrä on vuoden 2025 lopussa arviolta 237 (ed.v. 246), näistä vakinaisia 179 (ed.v. 178) ja määräaikaista 58 (ed.v. 68). Vuonna 2026 henkilöstön määrä säilyy suunnilleen samana.

9 Toiminnan vaikuttavuus vaikuttaa rahoitukseen

Vuoden 2026 alusta ammatillisen koulutuksen rahoitusmalli muuttuu siten, että koulutuksen järjestäjän rahoitus perustuu toteutuneiden opiskelijavuosien, suoritettujen tutkintojen ja tutkinnon osien, koulutuksen jälkeisen työllistymisen ja jatko-opintoihin siirtymisen toteutumiin sekä opiskelijoilta ja työelämältä kerättävään palautteeseen. Siirryttäessä suorituksiin perustuvaan rahoitukseen ministeriö luopuu tavoitteellisten opiskelijavuosien myöntämisestä koulutuksen järjestäjille.

Rahoitusmallin keskeisimpiä muutoksia ovat opiskelijavuosiin perustuvan laskennallisen rahoituksen laskeminen 70 prosentista 50 prosenttiin sekä tutkinnoista ja tutkinnon osien osaamispisteistä saatavan rahoituksen nostaminen 20 prosentista 30 prosenttiin. Lisäksi tutkinnon ja tutkinnon osia suorittaneiden työllistymisen ja jatko-opiskelun (korkeakoulu) osuus nostetaan 7 prosentista 18 prosenttiin. Loput 2 prosenttia tulisi opiskelija- ja työelämäpalautteesta nykyisen 3 prosentin sijaan.

10 Talousarvio 2026

YHTYMÄVALTUUSTON HYVÄKSYTTÄVÄT MÄÄRÄRAHAT

(ulkoinen)

		Menot (sis.poistot)	Tulot	Netto
1. Käyttötalousosa				
Vastuuyksikkö				
.10	Kuntayhtymä	836 100	994 600	158 500
.50	Opetus yhteensä	21 034 600	20 949 000	-85 600

KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ	21 870 700	21 943 600	72 900
------------------------------	-------------------	-------------------	---------------

.80 Rahoitus

Korkotuotot		102 000	
Muut rahoitustuotot		1 500	
Korkokulut	1 500		
Muut rahoituskulut	2 000		
Tuloverot	10 000		
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	13 500	103 500	90 000

KÄYTTÖTALOUS JA RAHOITUS YHTEENSÄ	21 884 200	22 047 100	162 900
--	-------------------	-------------------	----------------

.90 Investoinnit

Rakennusinvestoinnit	2 225 000		-2 225 000
Irtaimistoinvestoinnit	562 000		-562 000
Yksikköhinnan korotus			0
Yhteensä	2 787 000	0	-2 787 000

YHTYMÄHALLITUKSEN HYVÄKSYTTÄVÄT MÄÄRÄRAHAT

(mukana sis. tulot/menot)

1. Käyttötalousosa

	Menot	Tulot	Netto
	(sis.poistot)		
Vastuuyksikkö			
..11 Johtava rehtori (Lähde)	372 400	316 400	-56 000
..12 Talous- ja hallintojohtaja (Haapala)	496 500	678 200	181 700
.10 Kuntayhtymä yhteensä	868 900	994 600	125 700
..51 Myllykyläntie (Palokangas)	4 289 600	3 831 200	-458 400
..52 Turuntie (Palokangas)	2 493 100	2 120 400	-372 700
..53 Liedon toimipaikka (Kulmala)	2 289 100	3 011 600	722 500
..55 Hämeentie (Palokangas)	1 868 000	1 738 300	-129 700
..56 Uudenkaupungin opetus (Kulmala)	6 511 100	6 460 100	-51 000
..57 Työelämäpalvelu (Lähde)	268 800	785 300	516 500
..58 Oppisopimustoimisto (Lähde)	383 700	211 800	-171 900
..61 Lukio (Lahti)	2 180 800	2 180 800	0
..71 Opetuksen yhteiset (Lähde)	1 099 000	1 138 500	39 500
..72 Kiinteistöt (Haapala)	2 825 600	2 678 000	-147 600
..73 Ruokapalvelut (Haapala)	990 500	990 500	0
.50 Opetus yhteensä	25 199 300	25 146 500	-52 800
KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ	26 068 200	26 141 100	72 900

.80 Rahoitus

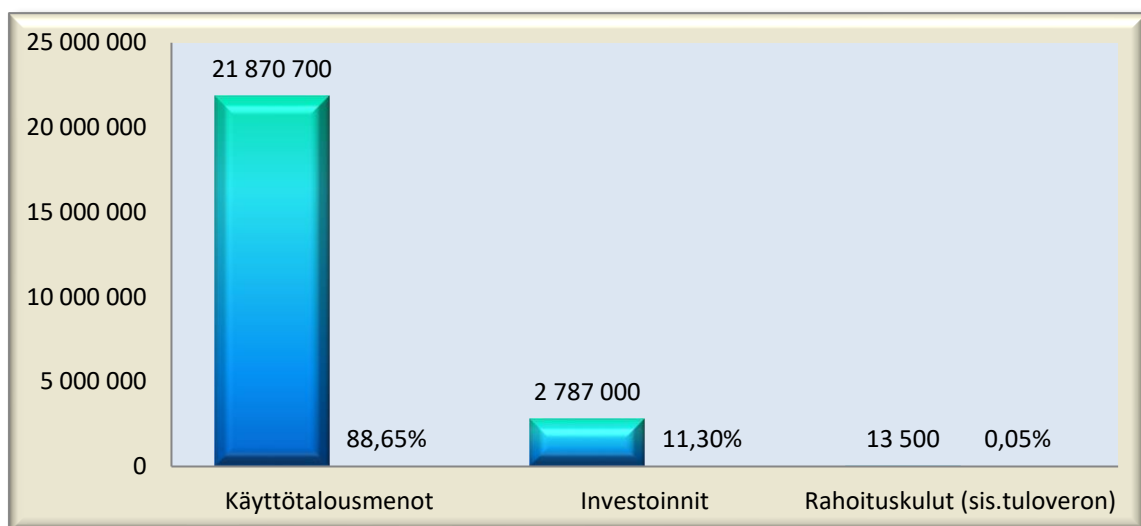
Korkotuotot		102 000	
Muut rahoitustuotot		1 500	
Korkokulut	1 500		
Muut rahoituskulut	2 000		
Tuloverot	10 000		
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	13 500	103 500	90 000

.90 Investoinnit

Rakennusinvestoinnit	2 225 000	0	-2 225 000
Irtaimistoinvestoinnit	562 000	0	-562 000
Yksikköhinnan korotus			0
Yhteensä	2 787 000	0	-2 787 000

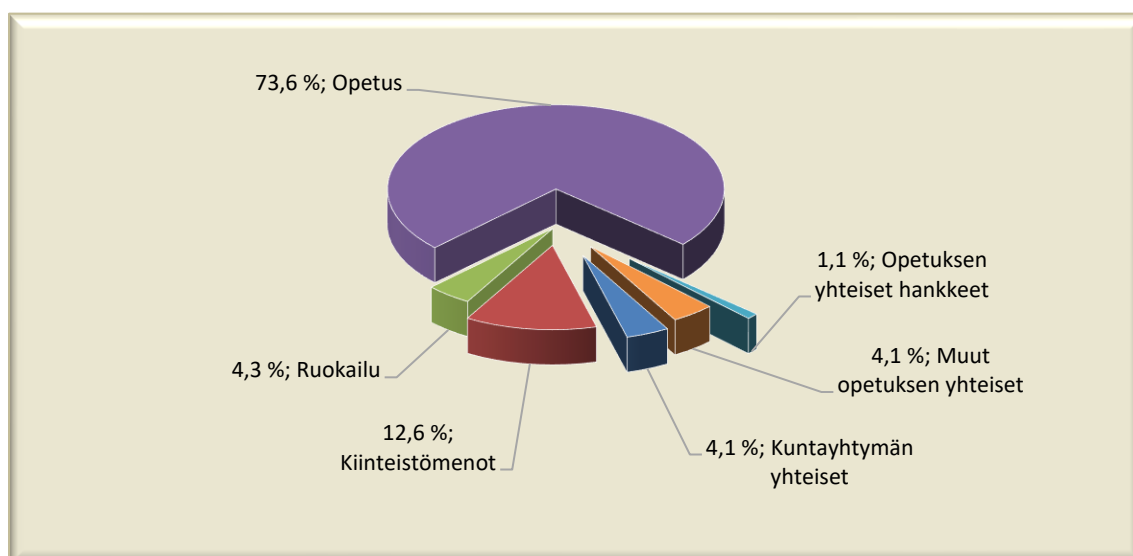
Talousarvion 2026 kokonaismenot (ulkoiset)

	€	%
Käyttötalousmenot	21 870 700	88,65 %
Investoinnit	2 787 000	11,30 %
Rahoituskulut (sis.tuloveron)	13 500	0,05 %
Kokonaismenot yhteensä	24 671 200	100,0 %



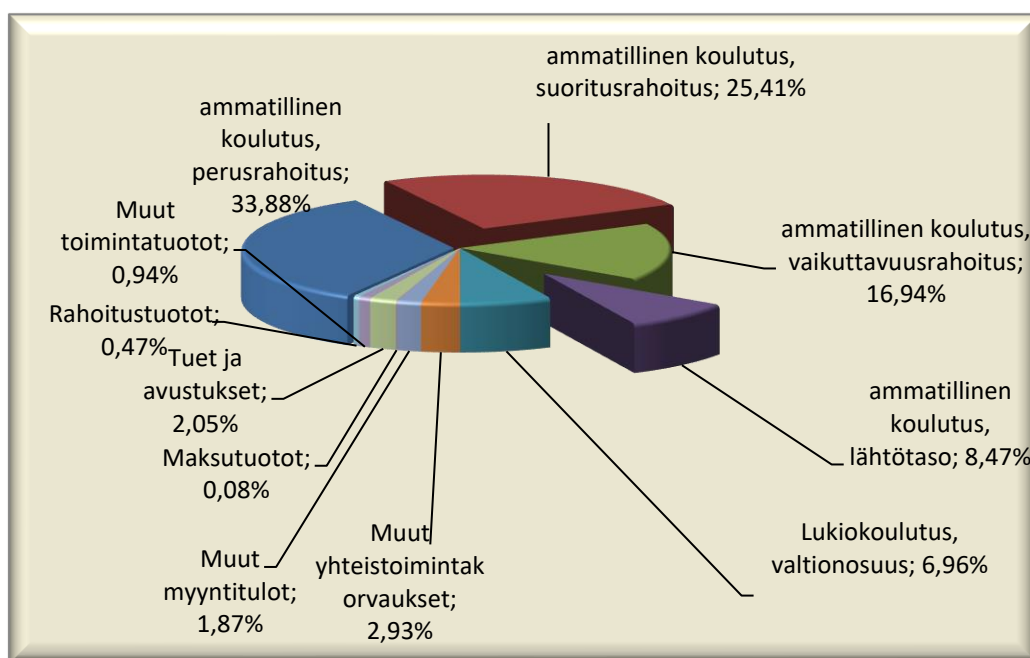
Toimintakulujen (ulkoiset) jakauma v. 2026

	€	%
Kuntayhtymän yhteiset	836 100	4,1 %
Kiinteistömenot	2 555 200	12,6 %
Ruokailu	880 800	4,3 %
Opetus	14 912 200	73,6 %
Opetuksen yhteiset hankkeet	228 000	1,1 %
Muut opetuksen yhteiset	839 700	4,1 %
Yhteensä	20 252 000	100,0 %



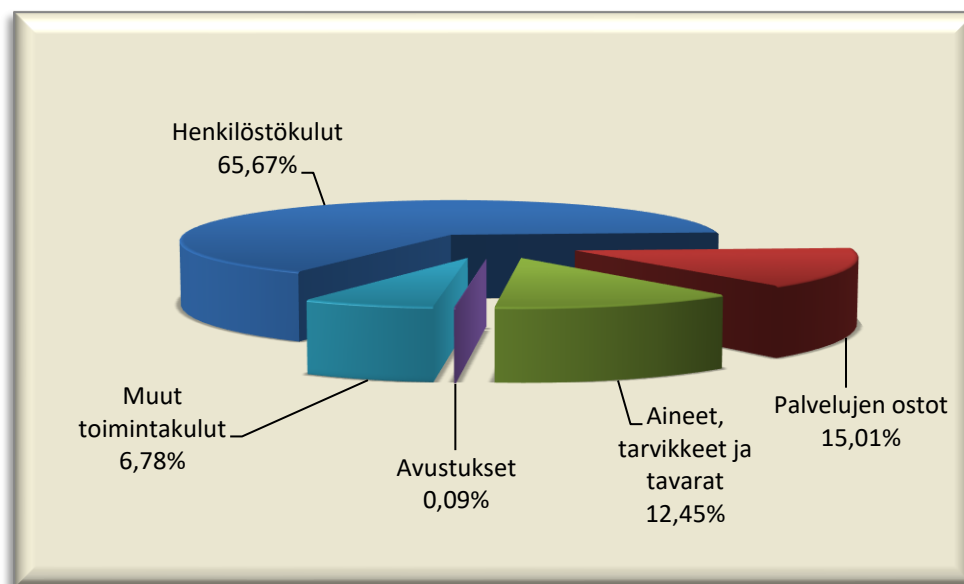
Toiminnan kokonaisrahoitus v. 2026 (ulkoiset)

	€	%
ammattillinen koulutus, perusrahoitus	7 468 700	33,88 %
ammattillinen koulutus, suoritusrahoitus	5 601 500	25,41 %
ammattillinen koulutus, vaikuttavuusrahoitus	3 734 400	16,94 %
ammattillinen koulutus, lähtötaso	1 867 200	8,47 %
Lukiokoulutus, valtionosuus	1 534 700	6,96 %
Muut yhteistoimintakorvaukset	646 100	2,93 %
Muut myyntitulot	413 100	1,87 %
Maksutuotot	18 400	0,08 %
Tuet ja avustukset	452 500	2,05 %
Muut toimintatuotot	207 000	0,94 %
Rahoitustuotot	103 500	0,47 %
Kokonaisrahoitus yhteensä	22 047 100	100,00 %



Talousarvion 2026 menot menolajeittain (ulkoiset)

	€	%
Henkilöstökulut	13 300 500	65,67 %
Palvelujen ostot	3 039 300	15,01 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	2 522 200	12,45 %
Avustukset	17 900	0,09 %
Muut toimintakulut	1 372 100	6,78 %
Toimintamenot yhteensä	20 252 000	100,00 %



11 Opiskelijavuodet

11.1 Ammatillinen peruskoulutus

Koulutusala / osasto	Toimipaikka	Toimipiste	TA 2026 opiskelijavuodet	2025 OVS3 opiskelijavuodet
Humanistiset ja taidealat			48	47
<i>Media-ala ja kuvallinen ilmaisu</i>			48	47
	Loimaa	<i>Turuntie</i>	48	47
Kauppa, hallinto ja oikeustieteet			186	163
<i>Liiketoiminnan ala</i>			186	163
	Lieto		58	44
	Loimaa	<i>Turuntie</i>	55	54
	Uusikaupunki		73	65
Maa- ja metsätalousalat			53	53
<i>Maatalousala</i>	Loimaa	<i>Hämeentie</i>	53	53
	Loimaa	<i>Hämeentie</i>	53	53
Palvelualat			352	304
<i>Hiusala</i>			28	23
	Loimaa	<i>Myllykyläntie</i>	28	23
<i>Kauneudenhoitoala</i>			20	21
	Loimaa	<i>Myllykyläntie</i>	20	21
<i>Logistiikka</i>			240	198
	Lieto		70	46
	Loimaa	<i>Hämeentie</i>	80	79
	Uusikaupunki		90	73
<i>Ravintola- ja catering-ala</i>			64	62
	Loimaa	<i>Myllykyläntie</i>	26	26
	Uusikaupunki		38	36
Tekniikan alat			564	549
<i>Autoala</i>			83	78
	Loimaa	<i>Myllykyläntie</i>	48	46
	Uusikaupunki		35	32
<i>Kone- ja tuotantotekniikan ala</i>			81	70
	Loimaa	<i>Myllykyläntie</i>	36	36
	Uusikaupunki		45	34
<i>Rakennusala</i>			83	86
	Lieto		12	15
	Loimaa	<i>Myllykyläntie</i>	34	34
	Uusikaupunki		37	37
<i>Sähkö- ja automaatiotekniikan ala</i>			222	221
	Lieto		72	73
	Loimaa	<i>Myllykyläntie</i>	105	103
	Uusikaupunki		45	45
<i>Prosessiteollisuuden ala</i>			35	32
	Uusikaupunki		35	32
<i>Elintarviketeollisuuden ala</i>			0	0
	Uusikaupunki		0	0
<i>Talotekniikan ala</i>			33	27
	Loimaa	<i>Myllykyläntie</i>	33	27
<i>Tekstiili- ja muotiala</i>			27	35
	Loimaa	<i>Turuntie</i>	27	35

Koulutusala / osasto	Toimipaikka	Toimipiste	TA 2026 opiskelijavuodet	2025 OVS3 opiskelijavuodet
Terveys- ja hyvinvointialat			235	225
<i>Sosiaali- ja terveysala</i>			235	225
	Lieto		60	55
	Loimaa	<i>Turuntie</i>	80	75
	Uusikaupunki		95	95
Tutkintoon valmentava koulutus			99	107
	Lieto		11	9
	Loimaa	<i>Myllykyläntie</i>	8	8
	Uusikaupunki		80	90
Ammatillinen koulutus yhteensä			1 537	1 448
	Lieto		283	242
	Loimaa		681	667
	Uusikaupunki		573	539
Lukio (1)			205	202
	Loimaa		205	202
Ammatillinen koulutus ja lukio yhteensä			1 742	1 650

(1) Opiskelijamäärä

11.2 Opiskelijavuodet ja lukion opiskelijamäärä

Ammatillinen koulutus

Toimipaikka

Perustutkinnot

	Toteutuma 2024/opv	Arvio 2025/opv
Lieto	203,22	233,93
Loimaa	682,55	690,68
Uusikaupunki	391,69	486,14

Tuva

Lieto	8	9,05
Loimaa	23,95	23,11
Uusikaupunki	57,62	107,21
Laitila		7,54

Kaikki yhteensä	1 367,03	1 550,11
-----------------	----------	----------

Lukio

Loimaa

Toteutuma 2024/opisk.ka

195,2

Toteutuma 2025/opisk. ka

200,75

11.3 Opiskelijavuodet oppisopimuksessa

	2024 toteutuma/opv	2025 arvio/opv
Ammatillinen perustutkinto	161,54	125
Ammattitutkinto (AT)	99,58	107
Erytisammattitutkinto (EAT)	80,87	92
Yhteensä	341,99	324

11.4 Opiskelijavuodet työelämäpalveluissa

	2024 toteutuma/opv	2025 arvio/opv
Ammattitutkinto (AT)	188,7	94,7
Erytisammattitutkinto (EAT)	106,8	70,5
AT + EAT yhteensä	295,5	165,2
Työvoimakoulutus	45,14	57,94

Lupa- ja korttikoulutukset toteuttaa Lounais-Suomen koulutus Oy.

Työvoimakoulutuksista tutkintotavoitteinen on kuntayhtymän järjestämisluvassa ja ei-tutkintotavoitteinen on Lounais-Suomen koulutus Oy:n koulutusta.

12 Pro Economica Premium -raportit

LOUNAIS-SUOMEN KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ

Sivu 1
17.11.2025

Ulkoinen	Taloussuunnitelma raportti 090 01.01.2025 - 31.12.2025						EUR
	TP 2024	TA 2025	OVS 3 2025	TA 2026	Muutos %	TS tuh. 2027	TS tuh. 2028
0003 TULOSLASKELMA							
3000 TOIMINTATUOTOT							
3001 Myyntituotot							
3080 Täydet valtiolta saadut korvaukset	21.199.774	20.182.200	20.178.700	20.206.500	0,1	20.611	20.813
3100 Korvaukset kunnilta ja kuntayhteisöi	615.378	622.700	577.300	646.100	11,9	659	666
3130 Muut suoritteiden myyntituotot	627.063	624.200	574.700	413.100	-28,1	421	426
3001 Myyntituotot	22.442.215	21.429.100	21.330.700	21.265.700	-0,3	21.691	21.904
3200 Maksutuotot							
3270 Opetus- ja kulttuuritoimen maksut	23.717	47.800	16.400	18.400	12,2	19	19
3200 Maksutuotot	23.717	47.800	16.400	18.400	12,2	19	19
3300 Tuet ja avustukset	914.913	539.100	641.400	452.500	-29,5	462	466
3400 Muut toimintatuotot							
3410 Vuokratuotot	331.061	202.400	200.200	205.500	2,6	210	212
3500 Muut toimintatuotot	46.314	1.500	4.400	1.500	-65,9	2	2
3400 Muut toimintatuotot	377.375	203.900	204.600	207.000	1,2	211	213
3000 TOIMINTATUOTOT	23.758.221	22.219.900	22.193.100	21.943.600	-1,1	22.383	22.602
4000 TOIMINTAKULUT							
4001 Henkilöstökulut							
4002 Palkat ja palkkiot	-11.326.412	-10.987.200	-11.163.600	-11.000.300	-1,5	-11.220	-11.332
4100 Henkilösivukulut	-2.216.627	-2.166.200	-2.201.400	-2.300.200	4,5	-2.344	-2.366
4001 Henkilöstökulut	-13.543.039	-13.153.400	-13.365.000	-13.300.500	-0,5	-13.563	-13.698
4300 Palvelujen ostot							
4340 Muiden palvelujen ostot	-4.255.682	-3.754.700	-3.585.900	-3.039.300	-15,2	-3.092	-3.122
4300 Palvelujen ostot	-4.255.682	-3.754.700	-3.585.900	-3.039.300	-15,2	-3.092	-3.122
4500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat							
4501 Ostot tilikauden aikana	-2.646.097	-2.795.450	-2.642.800	-2.522.200	-4,6	-2.568	-2.595
4670 Varastojen lisäys/vähennys	25.855						
4500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2.620.242	-2.795.450	-2.642.800	-2.522.200	-4,6	-2.568	-2.595
4700 Avustukset							
4701 Avustukset kotitalouksille	-15.950	-12.000	-15.900	-17.900	12,6	-18	-18
4700 Avustukset	-15.950	-12.000	-15.900	-17.900	12,6	-18	-18
4800 Muut toimintakulut							
4801 Vuokrat	-891.910	-950.600	-1.085.800	-1.130.000	4,1	-1.152	-1.163
4900 Muut toimintakulut	-178.749	-185.800	-224.800	-242.100	7,7	-246	-249
4800 Muut toimintakulut	-1.070.659	-1.136.400	-1.310.600	-1.372.100	4,7	-1.398	-1.412
4000 TOIMINTAKULUT	-21.505.572	-20.851.950	-20.920.200	-20.252.000	-3,2	-20.639	-20.844

Ulkoinen Taloussuunnitelma
raportti 090
01.01.2025 - 31.12.2025

EUR

	TP 2024	TA 2025	OVS 3 2025	TA 2026	Muutos %	TS tuh. 2027	TS tuh. 2028
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	2.252.649	1.367.950	1.272.900	1.691.600	32,9	1.743	1.758
6000 Rahoitustuotot ja -kulut							
6001 Korkotuotot	144.818	83.600	83.600	102.000	22,0	104	105
6100 Muut rahoitustuotot	120.352	1.500	1.500	1.500		2	2
6300 Muut rahoituskulut	-4.673	-3.500	-3.500	-3.500		-4	-4
6000 Rahoitustuotot ja -kulut	260.498	81.600	81.600	100.000	22,5	102	103
6999 VUOSIKATE	2.513.147	1.449.550	1.354.500	1.791.600	32,3	1.845	1.861
7000 Poistot ja arvonalentumiset							
7100 Suunnitelman mukaiset poistot	-1.656.000	-1.432.200	-1.599.600	-1.618.700	1,2	-1.651	-1.667
7000 Poistot ja arvonalentumiset	-1.656.000	-1.432.200	-1.599.600	-1.618.700	1,2	-1.651	-1.667
8000 Satunnaiset erät							
8001 Satunnaiset tuotot	10.000		426.100		-100,0		
8000 Satunnaiset erät	10.000		426.100		-100,0		
8499 TILIKAUDEN TULOS	867.147	17.350	181.000	172.900	-4,5	194	194
8760 Tuloverot	-13.838	-1.000	-13.200	-10.000	-24,2	-10	-10
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	853.309	16.350	167.800	162.900	-2,9	184	183

Yhtymävaltuustotaso (ulk.)

LOUNAIS-SUOMEN KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ

Sivu 1
17.11.2025

Taloussuunnitelma
raportti 090
01.01.2025 - 31.12.2025

Ulkoinen

EUR

	TP 2024	TA 2025	OVS 3 2025	TA 2026	Muutos %	TS tuh. 2027	TS tuh. 2028
00000010 Kuntayhtymän yhteiset							
0003 TULOSLASKELMA							
3000 TOIMINTATUOTOT							
3001 Myyntituotot	843.099	788.000	867.300	924.600	6,6	943	952
3300 Tuet ja avustukset	1.486	4.300	4.300	70.000	1527,9	71	72
3000 TOIMINTATUOTOT	844.585	792.300	871.600	994.600	14,1	1.015	1.025
4000 TOIMINTAKULUT							
4001 Henkilöstökulut	-501.153	-378.000	-456.800	-486.300	6,5	-496	-501
4300 Palvelujen ostot	-274.143	-245.800	-297.500	-248.500	-16,5	-253	-256
4500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6.929	-8.500	-8.000	-7.500	-6,3	-8	-8
4800 Muut toimintakulut	-29.306	-23.100	-36.800	-93.800	154,9	-96	-97
4000 TOIMINTAKULUT	-811.532	-655.400	-799.100	-836.100	4,6	-852	-860
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	33.053	136.900	72.500	158.500	118,6	163	164
6999 VUOSIKATE	33.053	136.900	72.500	158.500	118,6	163	164
8000 Satunnaiset erät							
8001 Satunnaiset tuotot	10.000		426.100		-100,0		
8000 Satunnaiset erät	10.000		426.100		-100,0		
8499 TILIKAUDEN TULOS	43.053	136.900	498.600	158.500	-68,2	163	164
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	43.053	136.900	498.600	158.500	-68,2	163	164
00000050 Opetus 2016-							
0003 TULOSLASKELMA							
3000 TOIMINTATUOTOT							
3001 Myyntituotot	21.599.117	20.641.100	20.463.400	20.341.100	-0,6	20.748	20.952
3200 Maksutuotot	23.717	47.800	16.400	18.400	12,2	19	19
3300 Tuet ja avustukset	913.428	534.800	637.100	382.500	-40,0	390	394
3400 Muut toimintatuotot	377.375	203.900	204.600	207.000	1,2	211	213
3000 TOIMINTATUOTOT	22.913.636	21.427.600	21.321.500	20.949.000	-1,7	21.368	21.578
4000 TOIMINTAKULUT							
4001 Henkilöstökulut	-13.041.886	-12.775.400	-12.908.200	-12.814.200	-0,7	-13.068	-13.197
4300 Palvelujen ostot	-3.981.539	-3.508.900	-3.288.400	-2.790.800	-15,1	-2.839	-2.866
4500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2.613.313	-2.786.950	-2.634.800	-2.514.700	-4,6	-2.561	-2.588
4700 Avustukset	-15.950	-12.000	-15.900	-17.900	12,6	-18	-18
4800 Muut toimintakulut	-1.041.352	-1.113.300	-1.273.800	-1.278.300	0,4	-1.303	-1.315
4000 TOIMINTAKULUT	-20.694.040	-20.196.550	-20.121.100	-19.415.900	-3,5	-19.787	-19.984

Taloussuunnitelma
raportti 090
01.01.2025 - 31.12.2025

EUR

Ulkoinen

	TP 2024	TA 2025	OVS 3 2025	TA 2026	Muutos %	TS tuh. 2027	TS tuh. 2028
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	2.219.596	1.231.050	1.200.400	1.533.100	27,7	1.581	1.594
6999 VUOSIKATE	2.219.596	1.231.050	1.200.400	1.533.100	27,7	1.581	1.594
7000 Poistot ja arvonalentumiset							
7100 Suunnitelman mukaiset poistot	-1.656.000	-1.432.200	-1.599.600	-1.618.700	1,2	-1.651	-1.667
7000 Poistot ja arvonalentumiset	-1.656.000	-1.432.200	-1.599.600	-1.618.700	1,2	-1.651	-1.667
8499 TILIKAUDEN TULOS	563.597	-201.150	-399.200	-85.600	-78,6	-71	-73
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	563.597	-201.150	-399.200	-85.600	-78,6	-71	-73
00000080 Rahoitus 08/15-							
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0	0	0	0		0	0
0003 TULOSLASKELMA							
6000 Rahoitustuotot ja -kulut							
6001 Korkotuotot	144.818	83.600	83.600	102.000	22,0	104	105
6100 Muut rahoitustuotot	120.352	1.500	1.500	1.500		2	2
6300 Muut rahoituskulut	-4.673	-3.500	-3.500	-3.500		-4	-4
6000 Rahoitustuotot ja -kulut	260.498	81.600	81.600	100.000	22,5	102	103
6999 VUOSIKATE	260.498	81.600	81.600	100.000	22,5	102	103
8499 TILIKAUDEN TULOS	260.498	81.600	81.600	100.000	22,5	102	103
8760 Tuloverot	-13.838	-1.000	-13.200	-10.000	-24,2	-10	-10
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	246.660	80.600	68.400	90.000	31,6	92	93
Yhteensä							
0003 TULOSLASKELMA							
3000 TOIMINTATUOTOT							
3001 Myyntituotot	22.442.215	21.429.100	21.330.700	21.265.700	-0,3	21.691	21.904
3200 Maksutuotot	23.717	47.800	16.400	18.400	12,2	19	19
3300 Tuet ja avustukset	914.913	539.100	641.400	452.500	-29,5	462	466
3400 Muut toimintatuotot	377.375	203.900	204.600	207.000	1,2	211	213
3000 TOIMINTATUOTOT	23.758.221	22.219.900	22.193.100	21.943.600	-1,1	22.383	22.602

Taloussuunnitelma
raportti 090
01.01.2025 - 31.12.2025

EUR

Ulkoinen

	TP 2024	TA 2025	OVS 3 2025	TA 2026	Muutos %	TS tuh. 2027	TS tuh. 2028
4000 TOIMINTAKULUT							
4001 Henkilöstökulut	-13.543.039	-13.153.400	-13.365.000	-13.300.500	-0,5	-13.563	-13.698
4300 Palvelujen ostot	-4.255.682	-3.754.700	-3.585.900	-3.039.300	-15,2	-3.092	-3.122
4500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2.620.242	-2.795.450	-2.642.800	-2.522.200	-4,6	-2.568	-2.595
4700 Avustukset	-15.950	-12.000	-15.900	-17.900	12,6	-18	-18
4800 Muut toimintakulut	-1.070.659	-1.136.400	-1.310.600	-1.372.100	4,7	-1.398	-1.412
4000 TOIMINTAKULUT	-21.505.572	-20.851.950	-20.920.200	-20.252.000	-3,2	-20.639	-20.844
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	2.252.649	1.367.950	1.272.900	1.691.600	32,9	1.743	1.758
6000 Rahoitustuotot ja -kulut							
6001 Korkotuotot	144.818	83.600	83.600	102.000	22,0	104	105
6100 Muut rahoitustuotot	120.352	1.500	1.500	1.500		2	2
6300 Muut rahoituskulut	-4.673	-3.500	-3.500	-3.500		-4	-4
6000 Rahoitustuotot ja -kulut	260.498	81.600	81.600	100.000	22,5	102	103
6999 VUOSIKATE	2.513.147	1.449.550	1.354.500	1.791.600	32,3	1.845	1.861
7000 Poistot ja arvonalentumiset							
7100 Suunnitelman mukaiset poistot	-1.656.000	-1.432.200	-1.599.600	-1.618.700	1,2	-1.651	-1.667
7000 Poistot ja arvonalentumiset	-1.656.000	-1.432.200	-1.599.600	-1.618.700	1,2	-1.651	-1.667
8000 Satunnaiset erät							
8001 Satunnaiset tuotot	10.000		426.100		-100,0		
8000 Satunnaiset erät	10.000		426.100		-100,0		
8499 TILIKAUDEN TULOS	867.147	17.350	181.000	172.900	-4,5	194	194
8760 Tuloverot	-13.838	-1.000	-13.200	-10.000	-24,2	-10	-10
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	853.309	16.350	167.800	162.900	-2,9	184	183

Yhtymähallitustaso (ulk.+sis.)

LOUNAIS-SUOMEN KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ

Sivu 1
17.11.2025Taloussuunnitelma
raportti 090
01.01.2025 - 31.12.2025

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

	TP 2024	TA 2025	OVS 3 2025	TA 2026	Muutos %	TS tuh. 2027	TS tuh. 2028
00000011 Johtava rehtori							
0003 TULOSLASKELMA							
3000 TOIMINTATUOTOT							
3001 Myyntituotot	274.721	287.800	298.300	316.400	6,1	323	326
3300 Tuet ja avustukset	24	1.700	1.700		-100,0		
3000 TOIMINTATUOTOT	274.745	289.500	300.000	316.400	5,5	323	326
4000 TOIMINTAKULUT							
4001 Henkilöstökulut	-117.267	-131.900	-113.400	-139.700	23,2	-142	-144
4300 Palvelujen ostot	-129.845	-134.700	-148.700	-137.300	-7,7	-140	-141
4500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1.349	-3.400	-2.900	-3.300	13,8	-3	-3
4800 Muut toimintakulut	-25.547	-18.800	-34.200	-91.300	167,0	-89	-90
4000 TOIMINTAKULUT	-274.007	-288.800	-299.200	-371.600	24,2	-374	-378
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	738	700	800	-55.200	-7000,0	-51	-52
6999 VUOSIKATE	738	700	800	-55.200	-7000,0	-51	-52
7000 Poistot ja arvonalentumiset							
7100 Suunnitelman mukaiset poistot	-738	-700	-800	-800			
7000 Poistot ja arvonalentumiset	-738	-700	-800	-800			
8499 TILIKAUDEN TULOS	0	0	0	-56.000	100,0	-51	-52
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	0	0	0	-56.000	100,0	-51	-52
00000012 Talous- ja hallintojohtaja							
0003 TULOSLASKELMA							
3000 TOIMINTATUOTOT							
3001 Myyntituotot	568.378	500.200	569.000	608.200	6,9	620	627
3300 Tuet ja avustukset	1.462	2.600	2.600	70.000	2592,3	71	72
3000 TOIMINTATUOTOT	569.839	502.800	571.600	678.200	18,6	692	699
4000 TOIMINTAKULUT							
4001 Henkilöstökulut	-383.886	-246.100	-343.400	-346.600	0,9	-353	-357
4300 Palvelujen ostot	-145.464	-111.100	-148.800	-111.200	-25,3	-113	-115
4500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5.581	-5.100	-5.100	-4.200	-17,6	-4	-4
4800 Muut toimintakulut	-27.360	-23.300	-25.900	-26.200	1,2	-7	-7
4000 TOIMINTAKULUT	-562.291	-385.600	-523.200	-488.200	-6,7	-478	-483

Taloussuunnitelma
raportti 090
01.01.2025 - 31.12.2025

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

	TP 2024	TA 2025	OVS 3 2025	TA 2026	Muutos %	TS tuh. 2027	TS tuh. 2028
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	7.548	117.200	48.400	190.000	292,6	214	216
6999 VUOSIKATE	7.548	117.200	48.400	190.000	292,6	214	216
7000 Poistot ja arvonalentumiset							
7100 Suunnitelman mukaiset poistot	-7.548	-7.200	-8.100	-8.300	2,5		
7000 Poistot ja arvonalentumiset	-7.548	-7.200	-8.100	-8.300	2,5		
8000 Satunnaiset erät							
8001 Satunnaiset tuotot	10.000		426.100		-100,0		
8000 Satunnaiset erät	10.000		426.100		-100,0		
8499 TILIKAUDEN TULOS	10.000	110.000	466.400	181.700	-61,0	214	216
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	10.000	110.000	466.400	181.700	-61,0	214	216
00000051 Myllykyläntie 08/15-							
0003 TULOSLASKELMA							
3000 TOIMINTATUOTOT							
3001 Myyntituotot	4.077.516	3.887.800	3.680.000	3.831.200	4,1	3.733	3.770
3300 Tuet ja avustukset	28.849		27.700		-100,0		
3400 Muut toimintatuotot	886						
3000 TOIMINTATUOTOT	4.107.251	3.887.800	3.707.700	3.831.200	3,3	3.733	3.770
4000 TOIMINTAKULUT							
4001 Henkilöstökulut	-2.114.134	-2.169.700	-2.141.800	-2.066.900	-3,5	-2.108	-2.129
4300 Palvelujen ostot	-272.039	-283.450	-306.200	-250.400	-18,2	-254	-256
4500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-363.283	-383.300	-414.800	-357.100	-13,9	-364	-367
4700 Avustukset	-1.050	-1.800	-1.800	-1.800		-2	-2
4800 Muut toimintakulut	-1.143.212	-1.041.500	-1.086.800	-1.111.000	2,2	-90	-91
4000 TOIMINTAKULUT	-3.893.718	-3.879.750	-3.951.400	-3.787.200	-4,2	-2.817	-2.844
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	213.533	8.050	-243.700	44.000	-118,1	917	926
6999 VUOSIKATE	213.533	8.050	-243.700	44.000	-118,1	917	926
7000 Poistot ja arvonalentumiset							
7100 Suunnitelman mukaiset poistot	-476.030	-433.600	-488.300	-502.400	2,9	-179	-180
7000 Poistot ja arvonalentumiset	-476.030	-433.600	-488.300	-502.400	2,9	-179	-180
8499 TILIKAUDEN TULOS	-262.496	-425.550	-732.000	-458.400	-37,4	738	745
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-262.496	-425.550	-732.000	-458.400	-37,4	738	745

Taloussuunnitelma
raportti 090
01.01.2025 - 31.12.2025

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

	TP 2024	TA 2025	OVS 3 2025	TA 2026	Muutos %	TS tuh. 2027	TS tuh. 2028
00000052 Turuntie 08/15-							
0003 TULOSLASKELMA							
3000 TOIMINTATUOTOT							
3001 Myyntituotot	2.602.271	2.635.200	2.268.100	2.112.000	-6,9	2.047	2.068
3300 Tuet ja avustukset	42.018	58.000	20.100	8.400	-58,2	9	9
3000 TOIMINTATUOTOT	2.644.290	2.693.200	2.288.200	2.120.400	-7,3	2.056	2.076
4000 TOIMINTAKULUT							
4001 Henkilöstökulut	-1.695.752	-1.629.800	-1.603.500	-1.614.700	0,7	-1.647	-1.663
4300 Palvelujen ostot	-272.838	-262.900	-215.000	-176.000	-18,1	-179	-180
4500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-49.903	-62.450	-60.500	-53.500	-11,6	-54	-55
4700 Avustukset	-3.300	-2.800	-2.800	-2.800		-3	-3
4800 Muut toimintakulut	-578.635	-566.200	-518.400	-519.400	0,2	-66	-66
4000 TOIMINTAKULUT	-2.600.428	-2.524.150	-2.400.200	-2.366.400	-1,4	-1.949	-1.968
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	43.862	169.050	-112.000	-246.000	119,6	107	108
6999 VUOSIKATE	43.862	169.050	-112.000	-246.000	119,6	107	108
7000 Poistot ja arvonalentumiset							
7100 Suunnitelman mukaiset poistot	-126.556	-125.000	-126.200	-126.700	0,4	-2	-2
7000 Poistot ja arvonalentumiset	-126.556	-125.000	-126.200	-126.700	0,4	-2	-2
8499 TILIKAUDEN TULOS	-82.694	44.050	-238.200	-372.700	56,5	105	106
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-82.694	44.050	-238.200	-372.700	56,5	105	106
00000053 Lieto 08/15							
0003 TULOSLASKELMA							
3000 TOIMINTATUOTOT							
3001 Myyntituotot	2.615.520	2.655.200	2.542.600	3.009.300	18,4	3.043	3.073
3300 Tuet ja avustukset	20.926	300	10.600	2.300	-78,3	2	2
3400 Muut toimintatuotot	299						
3000 TOIMINTATUOTOT	2.636.745	2.655.500	2.553.200	3.011.600	18,0	3.045	3.075
4000 TOIMINTAKULUT							
4001 Henkilöstökulut	-1.122.208	-1.248.700	-1.180.900	-1.229.300	4,1	-1.253	-1.266
4300 Palvelujen ostot	-186.384	-183.450	-162.300	-170.600	5,1	-173	-174
4500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-144.406	-211.400	-210.400	-176.300	-16,2	-179	-182
4700 Avustukset	-2.350	-2.000	-2.200	-2.000	-9,1	-2	-2
4800 Muut toimintakulut	-523.495	-574.000	-550.800	-597.000	8,4	-107	-108
4000 TOIMINTAKULUT	-1.978.843	-2.219.550	-2.106.600	-2.175.200	3,3	-1.715	-1.732

Taloussuunnitelma
raportti 090
01.01.2025 - 31.12.2025

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

	TP 2024	TA 2025	OVS 3 2025	TA 2026	Muutos %	TS tuh. 2027	TS tuh. 2028
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	657.901	435.950	446.600	836.400	87,3	1.331	1.343
6999 VUOSIKATE	657.901	435.950	446.600	836.400	87,3	1.331	1.343
7000 Poistot ja arvonalentumiset							
7100 Suunnitelman mukaiset poistot	-76.619	-69.200	-101.700	-113.900	12,0	-102	-102
7000 Poistot ja arvonalentumiset	-76.619	-69.200	-101.700	-113.900	12,0	-102	-102
8499 TILIKAUDEN TULOS	581.282	366.750	344.900	722.500	109,5	1.229	1.241
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	581.282	366.750	344.900	722.500	109,5	1.229	1.241
00000055 Hämeentie 08/15-							
0003 TULOSLASKELMA							
3000 TOIMINTATUOTOT							
3001 Myyntituotot	2.362.303	2.004.700	1.970.300	1.738.300	-11,8	1.750	1.767
3300 Tuet ja avustukset	5.553		9.300		-100,0		
3400 Muut toimintatuotot	0						
3000 TOIMINTATUOTOT	2.367.856	2.004.700	1.979.600	1.738.300	-12,2	1.750	1.767
4000 TOIMINTAKULUT							
4001 Henkilöstökulut	-989.337	-949.300	-920.800	-908.900	-1,3	-927	-936
4300 Palvelujen ostot	-285.097	-264.700	-249.800	-189.700	-24,1	-193	-196
4500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-152.132	-163.700	-162.200	-130.500	-19,5	-133	-135
4700 Avustukset	-1.250	-1.000	-1.000	-1.000		-1	-1
4800 Muut toimintakulut	-580.728	-553.200	-448.200	-414.200	-7,6	-45	-46
4000 TOIMINTAKULUT	-2.008.545	-1.931.900	-1.782.000	-1.644.300	-7,7	-1.299	-1.313
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	359.311	72.800	197.600	94.000	-52,4	450	454
6999 VUOSIKATE	359.311	72.800	197.600	94.000	-52,4	450	454
7000 Poistot ja arvonalentumiset							
7100 Suunnitelman mukaiset poistot	-263.573	-245.200	-228.100	-223.700	-1,9	-186	-188
7000 Poistot ja arvonalentumiset	-263.573	-245.200	-228.100	-223.700	-1,9	-186	-188
8499 TILIKAUDEN TULOS	95.738	-172.400	-30.500	-129.700	325,2	264	266
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	95.738	-172.400	-30.500	-129.700	325,2	264	266

Ulkoinen/Sisäinen

Taloussuunnitelma
raportti 090
01.01.2025 - 31.12.2025

EUR

	TP 2024	TA 2025	OVS 3 2025	TA 2026	Muutos %	TS tuh. 2027	TS tuh. 2028
00000056 Uusikaupunki 08/15-							
0003 TULOSLASKELMA							
3000 TOIMINTATUOTOT							
3001 Myyntituotot	6.801.022	6.067.900	6.363.100	6.458.400	1,5	6.129	6.189
3300 Tuet ja avustukset	41.764	5.500	39.400	1.700	-95,7	2	2
3400 Muut toimintatuotot	3.120						
3000 TOIMINTATUOTOT	6.845.905	6.073.400	6.402.500	6.460.100	0,9	6.130	6.191
4000 TOIMINTAKULUT							
4001 Henkilöstökulut	-3.430.279	-3.353.000	-3.616.700	-3.677.600	1,7	-3.751	-3.788
4300 Palvelujen ostot	-437.007	-384.200	-421.400	-424.800	0,8	-431	-435
4500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-376.835	-370.400	-390.800	-404.800	3,6	-411	-416
4700 Avustukset	-4.600	-4.400	-8.100	-6.900	-14,8	-7	-7
4800 Muut toimintakulut	-1.262.742	-1.351.100	-1.350.400	-1.447.300	7,2	-193	-195
4000 TOIMINTAKULUT	-5.511.463	-5.463.100	-5.787.400	-5.961.400	3,0	-4.793	-4.841
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	1.334.442	610.300	615.100	498.700	-18,9	1.337	1.350
6999 VUOSIKATE	1.334.442	610.300	615.100	498.700	-18,9	1.337	1.350
7000 Poistot ja arvonalentumiset							
7100 Suunnitelman mukaiset poistot	-530.822	-508.700	-552.600	-549.700	-0,5	-214	-217
7000 Poistot ja arvonalentumiset	-530.822	-508.700	-552.600	-549.700	-0,5	-214	-217
8499 TILIKAUDEN TULOS	803.620	101.600	62.500	-51.000	-181,6	1.123	1.133
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	803.620	101.600	62.500	-51.000	-181,6	1.123	1.133
00000057 Työelämäpalvelut 2016-							
0003 TULOSLASKELMA							
3000 TOIMINTATUOTOT							
3001 Myyntituotot	392.326	675.900	689.500	785.300	13,9	1.023	1.033
3300 Tuet ja avustukset	1.142		1.300		-100,0		
3000 TOIMINTATUOTOT	393.468	675.900	690.800	785.300	13,7	1.023	1.033
4000 TOIMINTAKULUT							
4001 Henkilöstökulut	-257.454	-213.900	-241.500	-217.300	-10,0	-222	-224
4300 Palvelujen ostot	-600.847	-505.500	-297.700	-20.500	-93,1	-21	-21
4500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-617	-1.700	-1.700	-700	-58,8	-1	-1
4800 Muut toimintakulut	-75.803	-67.900	-67.400	-28.600	-57,6	-3	-3
4000 TOIMINTAKULUT	-934.721	-789.000	-608.300	-267.100	-56,1	-246	-248

Taloussuunnitelma
raportti 090
01.01.2025 - 31.12.2025

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

	TP 2024	TA 2025	OVS 3 2025	TA 2026	Muutos %	TS tuh. 2027	TS tuh. 2028
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-541.252	-113.100	82.500	518.200	528,1	777	785
6999 VUOSIKATE	-541.252	-113.100	82.500	518.200	528,1	777	785
7000 Poistot ja arvonalentumiset							
7100 Suunnitelman mukaiset poistot	-3.115	-3.000	-2.200	-1.700	-22,7		
7000 Poistot ja arvonalentumiset	-3.115	-3.000	-2.200	-1.700	-22,7		
8499 TILIKAUDEN TULOS	-544.367	-116.100	80.300	516.500	543,2	777	785
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-544.367	-116.100	80.300	516.500	543,2	777	785
00000058 Oppisopimus 2016-							
0003 TULOSLASKELMA							
3000 TOIMINTATUOTOT							
3001 Myyntituotot	734.531	437.000	873.000	211.800	-75,7	663	670
3300 Tuet ja avustukset	980		1.000		-100,0		
3000 TOIMINTATUOTOT	735.511	437.000	874.000	211.800	-75,8	663	670
4000 TOIMINTAKULUT							
4001 Henkilöstökulut	-226.536	-217.100	-216.500	-132.800	-38,7	-135	-137
4300 Palvelujen ostot	-455.510	-184.400	-459.800	-221.000	-51,9	-104	-105
4500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1.021	-700	-700	-1.200	71,4	-1	-1
4800 Muut toimintakulut	-48.600	-51.300	-50.900	-24.400	-52,1	-1	-1
4000 TOIMINTAKULUT	-731.667	-453.500	-727.900	-379.400	-47,9	-242	-244
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	3.844	-16.500	146.100	-167.600	-214,7	421	425
6999 VUOSIKATE	3.844	-16.500	146.100	-167.600	-214,7	421	425
7000 Poistot ja arvonalentumiset							
7100 Suunnitelman mukaiset poistot	-3.844	-4.000	-4.500	-4.300	-4,4		
7000 Poistot ja arvonalentumiset	-3.844	-4.000	-4.500	-4.300	-4,4		
8499 TILIKAUDEN TULOS	0	-20.500	141.600	-171.900	-221,4	421	425
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	0	-20.500	141.600	-171.900	-221,4	421	425
00000061 Lukio							
0003 TULOSLASKELMA							
3000 TOIMINTATUOTOT							
3001 Myyntituotot	2.004.823	2.041.200	2.071.600	2.118.300	2,3	2.161	2.182
3200 Maksutuotot	23.717	47.800	16.400	18.400	12,2	19	19

Taloussuunnitelma
raportti 090
01.01.2025 - 31.12.2025

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

	TP 2024	TA 2025	OVS 3 2025	TA 2026	Muutos %	TS tuh. 2027	TS tuh. 2028
3300 Tuet ja avustukset	47.630	55.400	55.400	42.600	-23,1	44	44
3400 Muut toimintatuotot		1.500	1.500	1.500		2	2
3000 TOIMINTATUOTOT	2.076.170	2.145.900	2.144.900	2.180.800	1,7	2.224	2.246
4000 TOIMINTAKULUT							
4001 Henkilöstökulut	-1.398.103	-1.392.000	-1.376.700	-1.425.900	3,6	-1.454	-1.468
4300 Palvelujen ostot	-236.524	-276.400	-273.400	-265.300	-3,0	-270	-273
4500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-91.163	-94.000	-75.400	-59.500	-21,1	-61	-61
4800 Muut toimintakulut	-349.514	-382.700	-418.600	-429.100	2,5	-352	-355
4000 TOIMINTAKULUT	-2.075.304	-2.145.100	-2.144.100	-2.179.800	1,7	-2.137	-2.158
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	867	800	800	1.000	25,0	87	88
6999 VUOSIKATE	867	800	800	1.000	25,0	87	88
7000 Poistot ja arvonalentumiset							
7100 Suunnitelman mukaiset poistot	-867	-800	-800	-1.000	25,0		
7000 Poistot ja arvonalentumiset	-867	-800	-800	-1.000	25,0		
8499 TILIKAUDEN TULOS	0	0	0	0		87	88
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	0	0	0	0		87	88
00000071 Opetuksen yhteiset 2016-							
0003 TULOSLASKELMA							
3000 TOIMINTATUOTOT							
3001 Myyntituotot	37.752						
3300 Tuet ja avustukset	716.280	413.100	465.500	325.000	-30,2	332	335
3400 Muut toimintatuotot	739.648	769.600	743.900	813.500	9,4		
3000 TOIMINTATUOTOT	1.493.680	1.182.700	1.209.400	1.138.500	-5,9	332	335
4000 TOIMINTAKULUT							
4001 Henkilöstökulut	-1.123.048	-897.000	-905.000	-838.500	-7,3	-855	-863
4300 Palvelujen ostot	-282.502	-216.200	-225.100	-195.300	-13,2	-199	-201
4500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-20.117	-19.000	-18.500	-15.100	-18,4	-15	-15
4700 Avustukset	-3.400			-3.400	100,0	-4	-4
4800 Muut toimintakulut	-54.206	-43.500	-51.200	-46.100	-10,0	-16	-16
4000 TOIMINTAKULUT	-1.483.273	-1.175.700	-1.199.800	-1.098.400	-8,5	-1.088	-1.099
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	10.408	7.000	9.600	40.100	317,7	-756	-764

Ulkoinen/Sisäinen Taloussuunnitelma
raportti 090
01.01.2025 - 31.12.2025

EUR

	TP 2024	TA 2025	OVS 3 2025	TA 2026	Muutos %	TS tuh. 2027	TS tuh. 2028
6999 VUOSIKATE	10.408	7.000	9.600	40.100	317,7	-756	-764
7000 Poistot ja arvonalentumiset							
7100 Suunnitelman mukaiset poistot	-1.272	-200	-600	-600			
7000 Poistot ja arvonalentumiset	-1.272	-200	-600	-600			
8499 TILIKAUDEN TULOS	9.136	6.800	9.000	39.500	338,9	-756	-764
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	9.136	6.800	9.000	39.500	338,9	-756	-764
00000072 Kiinteistöt 2016-							
0003 TULOSLASKELMA							
3000 TOIMINTATUOTOT							
3001 Myyntituotot	91.981	192.200	241.200	79.900	-66,9	82	82
3300 Tuet ja avustukset	1.030		500		-100,0		
3400 Muut toimintatuotot	2.908.790	2.658.600	2.544.500	2.598.100	2,1	210	212
3000 TOIMINTATUOTOT	3.001.802	2.850.800	2.786.200	2.678.000	-3,9	291	294
4000 TOIMINTAKULUT							
4001 Henkilöstökulut	-300.667	-317.100	-315.700	-324.500	2,8	-331	-334
4300 Palvelujen ostot	-1.048.588	-811.500	-807.500	-791.400	-2,0	-807	-815
4500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1.088.198	-1.201.800	-1.019.300	-1.021.600	0,2	-1.042	-1.051
4800 Muut toimintakulut	-402.902	-444.700	-562.600	-602.500	7,1	-426	-430
4000 TOIMINTAKULUT	-2.840.355	-2.775.100	-2.705.100	-2.740.000	1,3	-2.605	-2.630
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	161.447	75.700	81.100	-62.000	-176,4	-2.314	-2.336
6999 VUOSIKATE	161.447	75.700	81.100	-62.000	-176,4	-2.314	-2.336
7000 Poistot ja arvonalentumiset							
7100 Suunnitelman mukaiset poistot	-165.016	-34.600	-85.700	-85.600	-0,1	-946	-955
7000 Poistot ja arvonalentumiset	-165.016	-34.600	-85.700	-85.600	-0,1	-946	-955
8499 TILIKAUDEN TULOS	-3.569	41.100	-4.600	-147.600	3108,7	-3.260	-3.291
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-3.569	41.100	-4.600	-147.600	3108,7	-3.260	-3.291
00000073 Ruokailupalvelut 2016-							
0003 TULOSLASKELMA							
3000 TOIMINTATUOTOT							
3001 Myyntituotot	294.629	156.000	156.000	157.600	1,0	118	119
3300 Tuet ja avustukset	7.253	2.500	6.300	2.500	-60,3	3	3
3400 Muut toimintatuotot	777.970	820.500	830.000	830.400			
3000 TOIMINTATUOTOT	1.079.853	979.000	992.300	990.500	-0,2	121	122

Taloussuunnitelma
raportti 090
01.01.2025 - 31.12.2025

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

	TP 2024	TA 2025	OVS 3 2025	TA 2026	Muutos %	TS tuh. 2027	TS tuh. 2028
4000 TOIMINTAKULUT							
4001 Henkilöstökulut	-384.368	-387.800	-389.100	-377.800	-2,9	-385	-389
4300 Palvelujen ostot	-314.803	-248.200	-262.200	-246.800	-5,9	-209	-211
4500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-329.428	-278.500	-280.500	-294.400	5,0	-300	-303
4800 Muut toimintakulut	-51.254	-64.500	-60.500	-71.500	18,2	-4	-4
4000 TOIMINTAKULUT	-1.079.853	-979.000	-992.300	-990.500	-0,2	-898	-907
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0	0	0	0		-777	-785
6999 VUOSIKATE	0	0	0	0		-777	-785
7000 Poistot ja arvonalentumiset							
7100 Suunnitelman mukaiset poistot						-23	-23
7000 Poistot ja arvonalentumiset						-23	-23
8499 TILIKAUDEN TULOS	0	0	0	0		-800	-808
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	0	0	0	0		-800	-808
0000080 Rahoitus 08/15-							
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0	0	0	0		0	0
0003 TULOSLASKELMA							
6000 Rahoitustuotot ja -kulut							
6001 Korkotuotot	144.818	83.600	83.600	102.000	22,0	104	105
6100 Muut rahoitustuotot	120.352	1.500	1.500	1.500		2	2
6300 Muut rahoituskulut	-4.673	-3.500	-3.500	-3.500		-4	-4
6000 Rahoitustuotot ja -kulut	260.498	81.600	81.600	100.000	22,5	102	103
6999 VUOSIKATE	260.498	81.600	81.600	100.000	22,5	102	103
8499 TILIKAUDEN TULOS	260.498	81.600	81.600	100.000	22,5	102	103
8760 Tuloverot	-13.838	-1.000	-13.200	-10.000	-24,2	-10	-10
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	246.660	80.600	68.400	90.000	31,6	92	93
Yhteensä							
0003 TULOSLASKELMA							
3000 TOIMINTATUOTOT							
3001 Myyntituotot	22.857.772	21.541.100	21.722.700	21.426.700	-1,4	21.691	21.904
3200 Maksutuotot	23.717	47.800	16.400	18.400	12,2	19	19
3300 Tuet ja avustukset	914.913	539.100	641.400	452.500	-29,5	462	466
3400 Muut toimintatuotot	4.430.713	4.250.200	4.119.900	4.243.500	3,0	211	213
3000 TOIMINTATUOTOT	28.227.116	26.378.200	26.500.400	26.141.100	-1,4	22.383	22.602

Taloussuunnitelma
raportti 090
01.01.2025 - 31.12.2025

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

	TP 2024	TA 2025	OVS 3 2025	TA 2026	Muutos %	TS tuh. 2027	TS tuh. 2028
4000 TOIMINTAKULUT							
4001 Henkilöstökulut	-13.543.039	-13.153.400	-13.365.000	-13.300.500	-0,5	-13.563	-13.698
4300 Palvelujen ostot	-4.667.449	-3.866.700	-3.977.900	-3.200.300	-19,5	-3.092	-3.122
4500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2.624.032	-2.795.450	-2.642.800	-2.522.200	-4,6	-2.568	-2.595
4700 Avustukset	-15.950	-12.000	-15.900	-17.900	12,6	-18	-18
4800 Muut toimintakulut	-5.123.997	-5.182.700	-5.225.900	-5.408.600	3,5	-1.398	-1.412
4000 TOIMINTAKULUT	-25.974.467	-25.010.250	-25.227.500	-24.449.500	-3,1	-20.639	-20.844
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	2.252.649	1.367.950	1.272.900	1.691.600	32,9	1.743	1.758
6000 Rahoitustuotot ja -kulut							
6001 Korkotuotot	144.818	83.600	83.600	102.000	22,0	104	105
6100 Muut rahoitustuotot	120.352	1.500	1.500	1.500		2	2
6300 Muut rahoituskulut	-4.673	-3.500	-3.500	-3.500		-4	-4
6000 Rahoitustuotot ja -kulut	260.498	81.600	81.600	100.000	22,5	102	103
6999 VUOSIKATE	2.513.147	1.449.550	1.354.500	1.791.600	32,3	1.845	1.861
7000 Poistot ja arvonalentumiset							
7100 Suunnitelman mukaiset poistot	-1.656.000	-1.432.200	-1.599.600	-1.618.700	1,2	-1.651	-1.667
7000 Poistot ja arvonalentumiset	-1.656.000	-1.432.200	-1.599.600	-1.618.700	1,2	-1.651	-1.667
8000 Satunnaiset erät							
8001 Satunnaiset tuotot	10.000		426.100		-100,0		
8000 Satunnaiset erät	10.000		426.100		-100,0		
8499 TILIKAUDEN TULOS	867.147	17.350	181.000	172.900	-4,5	194	194
8760 Tuloverot	-13.838	-1.000	-13.200	-10.000	-24,2	-10	-10
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	853.309	16.350	167.800	162.900	-2,9	184	183

Vyörytetyt poistot

LOUNAIK-SUOMEN KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ

Sivu 1
13.11.2025

Taloussuunnitelma
raportti 090
01.01.2025 - 31.12.2025

EUR

	TP 2024	TA 2025	OVS 3 2025	TA 2026	Muutos %	TS tuh. 2027	TS tuh. 2028
00000071 Opetuksen yhteiset 2016-							
7131 Sisäinen kiinteistöpoisto (vyörytetty)	-4.706	-4.100	-4.200	-4.300	2,4		
7151 Sisäinen poisto koneet&kalusto (vyöryte	-4.895	-4.300	-4.700	-4.700			
7199 Sisäinen poistoTULO (vyörytetty tuotto)	8.329	8.200	8.300	8.400	1,2		
yhteensä	-1.272	-200	-600	-600		0	0
00000072 Kiinteistöt 2016-							
7130 Poistot rakennuksista	-492.087	-498.500	-508.400	-521.900	2,7	-532	-538
7131 Sisäinen kiinteistöpoisto (vyörytetty)	-37.742	-25.600	-29.400	-29.600	0,7		
7140 Poistot kiint. rakenteista ja laitteist	-357.084	-347.100	-364.600	-361.100	-1,0	-368	-372
7150 Poistot koneista ja kalustosta	-10.444	-600	-44.900	-44.200	-1,6	-45	-46
7151 Sisäinen poisto koneet&kalusto (vyöryte	-1.578	-3.400	-8.300	-8.000	-3,6		
7199 Sisäinen poistoTULO (vyörytetty tuotto)	844.700	840.600	869.900	879.200	1,1		
yhteensä	-54.235	-34.600	-85.700	-85.600	-0,1	-946	-955
00000073 Ruokailupalvelut 2016-							
7130 Poistot rakennuksista	-1.094	-2.000	-2.200	-2.200		-2	-2
7131 Sisäinen kiinteistöpoisto (vyörytetty)	-10.271	-14.100	-14.800	-15.300	3,4		
7140 Poistot kiint. rakenteista ja laitteist	-16.437	-14.100	-16.500	-16.500		-17	-17
7150 Poistot koneista ja kalustosta	-8.729	-5.800	-3.500	-3.500		-4	-4
7151 Sisäinen poisto koneet&kalusto (vyöryte	-5.712	-9.200	-9.700	-9.600	-1,0		
7199 Sisäinen poistoTULO (vyörytetty tuotto)	42.242	45.200	46.700	47.100	0,9		
yhteensä	0	0	0	0		-23	-23
Yhteensä							
7130 Poistot rakennuksista	-493.180	-500.500	-510.600	-524.100	2,6	-535	-540
7131 Sisäinen kiinteistöpoisto (vyörytetty)	-52.719	-43.800	-48.400	-49.200	1,7		
7140 Poistot kiint. rakenteista ja laitteist	-373.521	-361.200	-381.100	-377.600	-0,9	-385	-389
7150 Poistot koneista ja kalustosta	-19.173	-6.400	-48.400	-47.700	-1,4	-49	-49
7151 Sisäinen poisto koneet&kalusto (vyöryte	-12.185	-16.900	-22.700	-22.300	-1,8		
7199 Sisäinen poistoTULO (vyörytetty tuotto)	895.272	894.000	924.900	934.700	1,1		
yhteensä	-55.507	-34.800	-86.300	-86.200	-0,1	-969	-978

Opetuksen yhteisiin jää miinuksena hankkeille vyörytetyt poistot.

Kiinteistöihin jää miinuksena Loimaan ja Uudenkaupungin vuokrattuihin tiloihin vyörytetyt poistot.

Investoinnit

LOUNAIS-SUOMEN KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ

Sivu 1
14.11.2025

Taloussuunnitelma
raportti 090
01.01.2025 - 31.12.2025

Ulkoinen

EUR

	TP 2024	TA 2025	OVS 3 2025	TA 2026	Muutos %	TS tuh. 2027	TS tuh. 2028
091100 Rakennusinvestoinnit Hämeentie							
9040 Inv/Rakennuttaminen	-61.768		-56.000	-1.260.000	2150,0	-1.500	-2.500
yhteensä	-61.768	0	-56.000	-1.260.000	2150,0	-1.500	-2.500
091200 Rakennusinvestoinnit Myllykyläntie							
9040 Inv/Rakennuttaminen	-522.753	-375.000	-500.000	-535.000	7,0	-500	-500
yhteensä	-522.753	-375.000	-500.000	-535.000	7,0	-500	-500
091300 Rakennusinvestoinnit Turuntie							
9040 Inv/Rakennuttaminen		-145.000	-20.000	-120.000	500,0	-160	-150
yhteensä	0	-145.000	-20.000	-120.000	500,0	-160	-150
091500 Rakennusinvestoinnit Uusikaupunki							
9040 Inv/Rakennuttaminen	-356.048	-430.000	-390.000	-310.000	-20,5	-330	-340
yhteensä	-356.048	-430.000	-390.000	-310.000	-20,5	-330	-340
00000910 Rakennusinvestoinnit							
9040 Inv/Rakennuttaminen	-940.568	-950.000	-966.000	-2.225.000	130,3	-2.490	-3.490
yhteensä	-940.568	-950.000	-966.000	-2.225.000	130,3	-2.490	-3.490

Taloussuunnitelma
raportti 090
01.01.2025 - 31.12.2025

EUR

Ulkoinen

	TP 2024	TA 2025	OVS 3 2025	TA 2026	Muutos %	TS tuh. 2027	TS tuh. 2028
092100 Irtaimistoinvestoinnit Hämeentie							
9031 Inv/Käyttöomaisuuden osto	-166.355	-95.000	-115.000	-10.000	-91,3	-93	-95
yhteensä	-166.355	-95.000	-115.000	-10.000	-91,3	-93	-95
092200 Irtaimistoinvestoinnit Myllykyläntie							
9031 Inv/Käyttöomaisuuden osto	-8.282	-75.000	-95.000	-150.000	57,9	-93	-95
yhteensä	-8.282	-75.000	-95.000	-150.000	57,9	-93	-95
092300 Irtaimistoinvestoinnit Turuntie							
9031 Inv/Käyttöomaisuuden osto		-10.000	-10.000	-20.000	100,0		
yhteensä	0	-10.000	-10.000	-20.000	100,0	0	0
092500 Irtaimistoinvestoinnit Lieto							
9031 Inv/Käyttöomaisuuden osto	-92.789	-140.000	-140.000	-145.000	3,6	-150	-155
yhteensä	-92.789	-140.000	-140.000	-145.000	3,6	-150	-155
092600 Irtaimistoinvestoinnit Uusikaupunki							
9031 Inv/Käyttöomaisuuden osto	-134.505	-115.000	-115.000	-187.000	62,6	-190	-195
yhteensä	-134.505	-115.000	-115.000	-187.000	62,6	-190	-195
092700 Irtaimistoinvestoinnit kuntayhtymän yht.							
9031 Inv/Käyttöomaisuuden osto				-50.000	100,0		
yhteensä	0	0	0	-50.000	100,0	0	0
00000920 Irtaimistoinvestoinnit							
9031 Inv/Käyttöomaisuuden osto	-401.931	-435.000	-475.000	-562.000	18,3	-525	-540
yhteensä	-401.931	-435.000	-475.000	-562.000	18,3	-525	-540
00000090 Investoinnit							
9031 Inv/Käyttöomaisuuden osto	-401.931	-435.000	-475.000	-562.000	18,3	-525	-540
9040 Inv/Rakennuttaminen	-940.568	-950.000	-966.000	-2.225.000	130,3	-2.490	-3.490
yhteensä	-1.342.499	-1.385.000	-1.441.000	-2.787.000	93,4	-3.015	-4.030

13 Lounais-Suomen koulutus Oy

Lounais-Suomen koulutus Oy

Sivu 1
17.11.2025

Ulkoinen

Talousarvio ja suunnitelma
raportti 100
01.01.2025 - 31.12.2025

EUR

	Tilinp. 2024	Toteutuma 2025	TA 2026	Muutos % TA/TS2	TS 2027	TS 2028
0003 TULOSLASKELMA						
3000 LIIKEVAIHTO	27.117	18.932	32.500	-2,1	33.200	33.200
3030 MATERIAALIT JA PALVELUT						
3031 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT						
3032 OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-677	-315	-300		-300	-300
3031 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-677	-315	-300		-300	-300
3049 PALVELUJEN OSTOT	-18.984	-7.308	-15.800	-1,9	-16.100	-16.100
3030 MATERIAALIT JA PALVELUT	-19.661	-7.623	-16.100	-1,8	-16.400	-16.400
3070 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT						
3072 TOIMITILAKULUT	-1.115	-295	-1.000		-1.000	-1.000
3073 ATK-LAITE JA OHJELMAKULUT	-3.580	-4.036	-4.000		-4.000	-4.000
3075 MATKUSTUSKULUT	-599	-1.268	-1.900		-1.900	-1.900
3077 MARKKINOINTIKULUT	-88		-200		-200	-200
3078 HALLINTOPALVELUT	-5.896	-476	-4.800		-4.800	-4.800
3079 MUUT LIIKEKULUT	-22	-1				
3070 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-11.300	-6.076	-11.900		-11.900	-11.900
3100 LIIKEYLI-/ALIJÄÄMÄ	-3.844	5.233	4.500	-8,2	4.900	4.900
3121 MUUT RAHOITUSTUOTOT	11	0				
3123 MUILLE MAKSETUT KORKOKULUT	-2	-24				
3126 MUUT RAHOITUSKULUT	-24					
3110 RAHOITUSTUOTOT JA KULUT	-15	-24				
3200 YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN SAT. ERIÄ	-3.859	5.210	4.500	-8,2	4.900	4.900
3300 YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA	-3.859	5.210	4.500	-8,2	4.900	4.900
3400 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-3.859	5.210	4.500	-8,2	4.900	4.900

